**ՀԱՍԱՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՏԱՎՈՒՇԻ ՄԱՐԶ**

**ՆՈՐԱՇԵՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ**

**Ներկայացվել է՝համայնքի ղեկավար Գ. Աբրահամյանի կողմից**

**Հաստատվել է`համայնքի ավագանու 21.11.2016թ. թիվ 98- Ն որոշմամբ**

**գ. Նորաշեն 2016թ.**

 **ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

1.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ ……………...……..

2.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ................................

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ ................

4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ ……………………………………...

5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ ……………………………………………

6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ ................................................................................

1. **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ**

ՀՀ Տավուշի մարզի Նորաշեն համայնքի 2017-2021թթ. Զարգացման հնգամյա ծրագիրը (այսուհետ` ՀԶՀԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել,որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդհոդվածի,ՏԻՄ-երը՝համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը,ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով,և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից:Հաշվի առնելով այդ պահանջները` մշակվել է համայնքի զարգացման ոչ թե քառամյա,այլ հնգամյա ծրագիր:

ՀԶՀԾ-ն մշակվելէ՝հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում),ՀԶՀԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Տավուշի մարզպետարանի կողմից ներկայացված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը:

Ներկայացվող ՀԶՀԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Նորաշեն համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը:ՀԶՀԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային(մարդկային,գույքային,ֆինանսատնտեսական,տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով,համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ:ՀԶՀԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶՀԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները,տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝գյուղատնտեսության,արտադրական կազմակերպությունների,փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները,արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա,ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին»ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարի կողմից մշակվել է համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից:

**2**.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

## 2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

##  Նորաշեն գյուղը հիմնադրվել է 1835թ.: Այն գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության Տավուշի մարզի արևելյան մասում,սահմանակից է Չորաթան, Արծվաբերդ, Վերին Կարմիր Աղբյուր և Մովսես գյուղերին, ծովի մակարդակից 1230մ բարձրության վրա: ՀՀ պետական սահմանից ուղիղ գծով գտնվում է 4 կմ հեռավորության վրա:

Համաձայն որոշ աղբյուրների ,գյուղի անվանումը առաջացել է այն բանից հետո, երբ մի խումբ լեզգիներ անցնելով այստեղով,ծաղրել են տեղացի հայերին ասելով.<<Ձեռք չտաք սրանց, նոր շեն է,կքանդվի>>: Դրանից հետո գյուղը սկսել են կոչել Նորաշեն:

 Նորաշեն համայնքի վարչական տարածքը կազմում է. (աղյուսակ 1):

Աղյուսակ 1. **Համայնքի հողերի բաշխվածությունն ըստ տեսակների (հա).**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | հա |
| 1. | Համայնքի վարչական տարածքը,  | 2363,55 |
|  | այդ թվում` |  |
| 1.1 | գյուղատնտեսական նշանակության հողեր | 787,3 |
| 1.2 | պահուստային հողեր | 97,48 |
| 1.3 | բնակելի շինությունների տակ հողեր | 10,27 |
| 1.4 | արդյունաբերական, արտադրական շինությունների տակ հողեր | 6,0 |
| 1.5 | ընդերքօգտագործման հողեր |  |
| 1.6 | ճանապարհների տակ հողեր  | 21,43 |
| 1.7 | առողջապահական, հանգստավայրերի, մարզական ու պատմամշակութային նշանակության հողեր | 6,03 |
| 1.8  | անտառային հողեր | 1430,45 |
| 1.9 | ջրային ֆոնդի հողեր | 3,13 |
| 1.10 | հատուկ պահպանվող տարածքներ, արգելոցներ | 1,46 |

 Նորաշեն համայնքի բնակչությունը 2016 թ. հուլիսի 1-ի դրությամբ կազմում է 1792 մարդ (աղյուսակ 2):

Աղյուսակ 2. **Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները (01.07.2016 թ. դրությամբ)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Ցուցանիշները | Մարդ |
| 1. | Բնակչության թվաքանակը, մարդ | 1792 |
| 2. | Տնային տնտեսությունների թվաքանակը | 474 |
| 3. | Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը | 58 |

 Համայնքի բնակչության 47% կազմում են տղամարդիկ և 53% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 3-ում:

Աղյուսակ 3. Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.07.2016 թ. դրությամբ)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Ցուցանիշները | Ընդամենը | Կանայք | Տղամարդիկ |
| 1. | Համայնքի բնակչության առկա թիվը, այդ թվում` | 1261 | 662 | 599 |
|  | մինչև 1 տարեկան | 8 | 4 | 4 |
|  | 1-2 տարեկան | 25 | 14 | 11 |
|  | 3-4 տարեկան | 29 | 17 | 12 |
|  | 5-6 տարեկան | 39 | 20 | 19 |
|  | 7-10 տարեկան | 56 | 27 | 29 |
|  | 11-14 տարեկան | 61 | 37 | 24 |
|  | 15-17 տարեկան | 37 | 18 | 19 |
|  | 18 և ավելի տարեկան | 1006 | 525 | 481 |
| 2. | Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝ | 268 | 166 | 102 |
| 3. | Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ  | 2 |  | 2 |
| 4. | Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ  | - | - | - |
| 5. | Հաշմանդամ երեխաներ | 2 |  | 2 |
| 6. | Հաշմանդամներ | 60 | 39 | 31 |
| 7. | Զբաղվածներ  | 580 | 368 | 212 |
| 8. | Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը | 58 |  |  |

Աշխատատեղերի պակասը և սոցիալ-տնտեսական անբարենպաստ պայմանները խթանում են բնակչության արտագնա աշխատանքի մեկնելուն: Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտագնա աշխատանքով:

## 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Նորաշեն համայնքի ավագանու 2015 թվականի դեկտեմբերի 2-ի N 19-Ն որոշմամբ հաստատված 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմելէ 36061.2 հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ 36061.2 հազար դրամ: 2016թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 18.9%,որը կազմում է 6800,0 դրամ:
 Համայնքում հիմնականում զբաղվում են դաշտավարությանբ և անասնապահությամբ: Գյուղատնտեսական արտադրանքը դաշտավարության բնագավառում արտահայտվում է ցորենի ,գարու , եգիպտացորենի,կարտոֆիլի և լոբու տեսքով,իսկ անասնապահության բնագավառում՝ կաթի և մսի տեսքով:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Կուլտուրայի անվանումը** | **Մշակվող տարածք** **հա** | **Միջին բերքատվություն** **ցենտներ** | **Գյուղատնտեսական արտադրանք** **տոննա** |
| Աշնանացան ցորեն | 176 | 40 | 704 |
| Աշնանացան գարի | 4 | 27 | 11 |
| Գարնանացան գարի | 3 | 27 | 9 |
| Եգիպտացորեն | 138 | 90 | 1242 |
| Լոբի | 27 | 15 | 41 |
| Կարտոֆիլ | 40 | 180 | 720 |

Դաշտավարության արտադրանքի 90% օգտագործվում է սեփական կարիքների համար(որպես սնունդ և հիմնականում որպես անասնակեր):

Բանջարաբոստանայի կուլտուրաների մշակությունը և պտղաբուծությունը թույլ է զարգացած և իրականացվում է տնամերձերում:Սա պայմանավորված է ոռոգման ջրի բացակայությամբ և աշխարագրական դիրքով(համայնքը բարձրալեռնային է):

Անասնապահական արտադրանքի սպառումը կատարվում է տարածքում՝ մսի, կաթի, պանիրի և յուղի տեսքով:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Անվանում** | **Քանակ**  գլուխ | **Միս** կգ | **Կաթ** լիտր |
| Խոշոր եղջերավոր | 764 | 30800 | 567800 |
| Մանր եղջերավոր | 770 | 2600 | ---------- |
| Խոզեր | 741 | 27200 | ---------- |
| Ձիեր | 31 | ---------- | ---------- |

Գյուղատնտեսական համապատասխան տեխնիկայի,սարքավորումների և սպառման շուկայի բացակայությունը խանգարում է գյուղատնտեսական արտադրանքի աճին:

 Համայնքի տարածքում կան կիկլոպյան ամրոցներ(անհրաժեշետ է կատարել պեղումներ) և գեղեցիկ բնական և մշակույթային հուշարձաններ,որոնք կարող են հիմք հանդիսանալ զբոսաշրջության զարգացման համար: Նորաշեն գյուղը ունի մշակույթի տուն, մսուրմանկապարտեզի շենք, որտեղ հաճախում են 55-60 երեխա:Մշակույթի տունը կառուցվել է 1952թ.,ենթակա է կապիտալ վերանորոգման:Մսուրմանկապարտեզի շենքը կառուցվել է 1965թ.,ունի ջեռուցման համակարգ,ապահովված է գույքով:Սակայն շենքային պայմանները շատ վատ են և ենթակա է վերակառուցման:

Գյուղում գործում է Փաշո Ավագյանի անվան միջնակարգ դպրոցը, որը կառուցվել է 1962 թ-ին, սպորտդահլիճը և տանիքը վերանորոգված են,սակայն դասասենյակները գտնվում են անմխիթար վիճակում և ենթակա են կապիտալ վերանորոգման: Այսօրվա դրությամբ դպրեց հաճախում են 174 աշակերտ:

Գյուղում գործում են բուժկետ, կապի շենք, 5 հատ մթերային և խառը ապրանքների խանութ, ավտոպահեստամասերի խանութ:

Գյուղը 2005-2008թթ լրիվ գազաֆիկացվել է:Կենտրոնական ճանապարհը մեկ կիլոմետր երկարությամբ ասֆալտապատ է:

## 2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

**1**.Համայնքում «Ռազմավարական զարգացման գործակալություն» (ՌԶԳ) ՀԿ-ն Ավստրիական զարգացման և համագործակցության ծրագրային միավոր Ավստրիայի զարգացման գործակալության ֆինանսավորմամբ 2012 թվականի նոյեմբերից իրականացնում է **«*Գյուղատնտեսական խորհրդատվական ծառայություններ և արոտավայրերի կառավարում Տավուշի մարզում (Հայաստանի հյուսիս)» ծրագիրը: Ծրագրում անհրաժեշտ***

***ներդրումները կատարվում են համայնքի բյուջեի հաշվին:***Ծրագիրը կշարունակվի նաև 2017թ-ին:

**2**. 2016 թ-ից համայնքը ևնդգրկվել է **«*Համայնքների գյուղատնտեսական ռեսուրսների կառավարման և մրցունակության»*** ծրագրում,որի շրջանակներում ստեղծված <<Նորաշեն համայնքի արոտգտագործողների կոպերատիվի>> համար ձեռք է բերվել մեկական ՄՏԶ-82.1, տուկապրես, խոտհնձիչ և խոտհավաքիչ:Ընդհանուր արժեքը կազմում է 18100000 դրամ:Կոպերատիվի ներդրման չափը 3,620 մլն. դրամ է,որից 1,7 մլն. տրամադրել է Հայ Օգնության Ֆոնդը,2,0 մլն. հավաքվել է ՌԴ-ում բնակվող համագյուղացիների միջոցով: 2017թ -ին կմեկնարկի ծրագրի երրորդ փուլը:

## 3. «Գյուղական տարածքների տնտեսական ծրագրերի իրականացման գրասենյակ» (ՀՀ ԿԱ «ԳՏՏԶ ԾԻԳ») պետական հիմնարկի օգնությամբ իրականացվում է գյուղի ջրամատակարարման ցանցի վերակառուցման աշխատանքներ:Ծրագրի արժեքը կազմում է 225988053 դրամ,որում համայնքի ներդրման չափը 11299403 դրամ է,որից 6,0 մլն. տրամադրել է Հայ Օգնության Ֆոնդը, իսկ մնացած գումարը համայնքի բյուջեից: Ծրագիրը կավարտվի 2017թ-ին:

##

## 2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի բյուջեի մուտքերը,կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին:Համայնքում գալիք հինգ տարիներից միայն 2018թ. է նախատեսվում ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքերի ստացում, այն էլ փոքր գումարի չափով: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝հարկերի,տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2017թ.՝ 94.3%, 2018թ.՝ 93.3%, 2019թ.՝ 92.1%, 2020թ.՝ 91.2%, 2021թ.՝ 88,7%) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր գրեթե չեն կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և տարեսկզբի ազատ մնացորդի հաշվին:

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

 **հազար դրամ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Մուտքերի անվանումը** | **2015թ.** | **2016թ.** | **2017թ.** | **2018թ.** | **2019թ.** | **2020թ.** | **2021թ.** |
| **փաստ.** | **փաստացի01.10.2016** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** |
|  | **ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ` ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)\*** | **45879.7** | **39337.2** | **42529,2** | **42010,0** | **41107,0** | **40767,0** | **39417,0** |
|  **I.** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)\*** | **40648.7** | **31854.5** | **38329,2** | **38010,0** | **37607,0** | **37267,0** | **36417,0** |
| **1** | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ** | **4272.4** | **1649.5** | **5809.0** | **5860,0** | **5907,0** | **5967,0** | **5917,0** |
| **1.1** | **Գույքային հարկեր անշարժ գույքից** | **2442.2** | **288.6** | **3540.0** | **3540,0** | **3537,0** | **3437,0** | **3337,0** |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար |  | 18.5 | 40.0 | 40,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 |
|   | Հողի հարկ | 2442.2 | 270.1 | 3500.0 | 3500,0 | 3500,0 | 3400,0 | 3300,0 |
| **1.2** | **Գույքային հարկեր այլ գույքից** | **1770.2** | **1360.9** | **2221.0** | **2200,0** | **2250,0** | **2350,0** | **2400,0** |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 1770.2 | 1360.9 | 2221.0 | 2200,0 | 2250,0 | 2350,0 | 2400,0 |
| **1.3** | **Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ** | **60.0** |  | **48.0** | **120,0** | **120,0** | **180,0** | **180,0** |
|   | Տեղական տուրքեր | 60.0 |  | 48.0 | 120,0 | 120,0 | 180,0 | 180,0 |
| **1.4** | **Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Պետական տուրքեր |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.5** | **Այլ հարկային եկամուտներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | **32669.5** | **23171.9** | **30820.2** | **30500,0** | **30100,0** | **29800,0** | **29000,0** |
| **2.1** | **Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** | **32669.5** | **23171.9** | **30820.2** | **30500,0** | **30100,0** | **29800,0** | **29000,0** |
|  ա) | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | **32669.5** | **23171.9** | **30820.2** | 30500,0 | 30100,0 | 29800,0 | 29000,0 |
|  բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) |  |  |  |  |  |  |  |
|  դ) | ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.4** | **Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  ա) | Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) |  |  |  |  |  |  |  |
|  բ) | ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ\*** | **3706.8** | **7033.1** | **1700.0** | **1650,0** | **1600,0** | **1500,0** | **1500,0** |
| **3.1** | **Տոկոսներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.2** | **Շահաբաժիններ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.3** | **Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 834.3 | 137.0 | 800.0 | 800,0 | 800,0 | 800,0 | 800,0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | **410.8** | **105.1** | **400.0** | **400,0** | **400,0** | **400,0** | **400,0** |
| **3.4** | **Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից,** այդ թվում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.5** | **Վարչական գանձումներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Տեղական վճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.6** | **Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.7** | **Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.8** | **Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.9** | **Այլ եկամուտներ\*** | **2461.7** | **6791.0** | **500.0** | **450,0** | **400,0** | **300,0** | **300,0** |
|  | Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված` համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ | **2461.7** | **6791.0** | **500.0** | 450,0 | 400,0 | 300,0 | 300,0 |
| **II.** | **ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **Պաշարների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
| **III.** | **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)** | **5231.0** | **7482.7** | **4200,0** | **4000,0** | **3500,0** | **3500,0** | **3000,0** |
| **Ա.** | **ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)** | **5231.0** | **7482.7** | **4200,0** | **4000,0** | **3500,0** | **3500,0** | **3000,0** |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.1** | **Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում` անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը** | **5231.0** | **7482.7** | **4200,0** | **4000,0** | **3500,0** | **3500,0** | **3000,0** |
| **2.4** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.5** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.6** | **Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում** | **5231.0** | **7482.7** | 4200,0 | 4000,0 | 3500,0 | 3500,0 | 3000,0 |
|  | **որից` ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Բ.** | **ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |

**Աղյուսակ 5. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն
 ( եկամտների և ծախսերիկանխատեսումը)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Եկամտի և ծախսի տեսակը** | **2015թ. տարեկանպլան** | **2017թ.կանխ.** | ***2015թ******փաստ.նկատ %*** | **2018թ.կանխ.** | ***2015թ******փաստ.նկատ %*** | **2019թ.կանխ.** | ***2015թ******փաստ.նկատ %*** | **2020թ.կանխ.** | ***2015թ******փաստ.նկատ %*** | **2021թ.կանխ.** | ***2015թ******փաստ.նկատ %*** |
| **Ընդամենըեկամուտներ** | 41935.5 | **38329.2** | **91,4** | **38010,0** | **90,6** | **37607,0** | **89,6** | **37267,0** | **88,8** | **36417,0** | 86,8 |
| Հարկայինեկամուտներ, որից | 5100.0 | 5809.0 | 113,9 | 5860,0 | 114,9 | 5907,0 | 115,8 | 59,67,0 | 117,0 | 5917,0 | 116,0 |
| Հողիհարկ | 3500.0 | 3500.0 | 100,0 | 3500,0 | 100,0 | 3500,0 | 100,0 | 3400,0 | 97,1 | 3300,0 | 94,2 |
| Գույքահարկ | 1540.0 | 2261.0 | 146,8 | 2200,0 | 142,8 | 2250,0 | 146,1 | 2350,0 | 152,5 | 2400,0 | 155,8 |
| Տեղականտուրքեր | 60.0 | 48.0 | 80,0 | 120,0 | 200,0 | 120,0 | 200,0 | 180,0 | 300,0 | 180,0 | 300,0 |
| Պաշտոնականընթացիկդրամաշն. | 32669.5 | **30820.2** | 94,3 | **30500,0** | **93,3** | **30100,0** | **92,1** | **29800,0** | 91,2 | 29000,0 | 88,7 |
| Այլեկամուտներ | 4166.0 | 1700.0 | 40,8 | **1650,0** | **39,6** | **1600,0** | **38,4** | **1500,0** | 36,0 | 1500,0 | 36,0 |
| Ոչֆինանսականակտիվներիիրացումիցմուտքեր | - | - |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Տարեսկզբիազատմնացորդ | 5231.0 | 4200,0 | 80,2 | **4000,0** | **76,4** | **3500,0** | **66,9** | 3500,0 | 66,9 | 3000,0 | 57,3 |
| **Ընդամենը** | 47166.5 | **42529,2** | 90,1 | **42010,0** | **89,0** | **41107,0** | **87,1** | 40767,0 | 86,4 | 39417,0 | 83,5 |
| **Ընդամենըծախսեր** | 47166.5 | **42529,2** | 90,1 | **42010,0** | **89,0** | **41107,7** | **87,1** | 40767,0 | 86,4 | **39417,0** | 83,5 |
| Ընթացիկծախսեր, այդթվում | 41935.5 | 38329.2 | 91,4 | 38010,0 | 90,6 | 37607,0 | 89,6 | 37267,0 | 88,8 | 36417,0 | 86,8 |
| Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանցենթ-հիմն. աշխատ. աշխատավարձ | 20482.0 | 18200.0 | 88,8 | 18000,0 | 87,8 | 17800,0 | 86,9 | 17700,0 | 86,4 | 17400,0 | 84,9 |
| Ապրանքն. գնմանևծառ. վճ. ծախս | 8449.0 | 7150.0 | 84,6 | 7150,0 | 84,6 | 7050,0 | 83,4 | 6820,0 | 80,7 | 6420,0 | 75,9 |
| Սուբսիդիաներ | - |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Դրամա-շնորհներ | 9220.0 | 9600.0 | 104,1 | 9600,0 | 104.1 | 9600,0 | 104.1 | 95 00,0 | 103,0 | 9400,0 | 101,9 |
| Սոցիալականնպաստներ | 400.0 | 600.0 | 150,0 | 600,0 | 150,0 | 600,0 | 150,0 | 700,0 | 175,0 | 700,0 | 175,0 |
| Այլծախսեր | 3384.5 | 2779.2 | 82,1 | 2660,0 | 78,5 | 2557,0 | 75,5 | 2547,0 | 75,2 | 2497,0 | 73,7 |
| Ոչֆինանսականակտիվներիգծովծախսեր, այդթվում | 5231.0 | 4200,0 | 80,2 | 4000,0 | 76,4 | 3500,0 | 66,9 | 3500,0 | 66,9 | 3000,0 | 57,3 |
| Հիմնականմիջոցներ | 5231.0 | 4200,0 | 80,2 | 4000,0 | 76,4 | 3500,0 | 66,9 | 3500,0 | 66,9 | 3000,0 | 57,3 |

## 2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի զարգացման առկա դժվարությունները ըստ ուղղությունների ներկայացվածեն ստորև.

**1**.Գործարար միջավայրի բարելավմանը և ձեռնարկատիրության զարգացմանը խոչընդոտում է այն հանգամանքը,որ տարածաշրջանի բոլոր համայնքները ընդգրկված են հարկային արտոնություններից օգտվող սահմանամերձ համայնքների ցանկում,բացի Նորաշենը:Գործարարները կամ ձեռնարկատերերը տեղափոխվում կամ իրենց գործունեությունը ծավալում են կողքի համայնքներում(օրինակ՝ համայնքում գործող զովացուցիչ ըմպելիքների արտադրամասը տեղափոխվեց հարևան Վերին Կարմիր Աղբյուր գյուղ):

**2**.Համայնքում առկա անշարժ և շարժական գուքը հիմնականում նախկին գյուղխորհրդից ստացված ժառանգություն են և,թե ֆիզիկապես, թե բարոյապես մաշված են:

**3**.Նախադպրոցական կրթությունը կազմակերպվում է համայնքի մսուրմանկապարտեզում:Հաճախում են երեք խումբ երեխաներ:Շենքը համայնքին է անցել գյուղխորհրդից և բարոյապես ու ֆիզիկապես մաշված է:Երեխաների մի մասը տեղավորվել են խաղասենյակում,ճաշում և խաղում են հանգստի սենյակներում,առաջին հարկը գտնվում է խոնավության մեջ է և պայմանները սանիտարահիգենիկ պահանջներին չեն համապատասխանում:

 **4.** Սեփականաշնորհումից հետո դաշտավարություը համայնքում կրել է տարերային բնույթ:Համապատասխան տեխնիկայի և մոլախոտերի դեմ պայքարի միջոցառումների բացակայության պատճառով հողերի 60% վերածվեցին արոտավայրերի:Սկսած 2012թ.-ից այս բնագավառում գրանցվել է մեծ աճ(օրինակ՝աշնանացան ցորենի ցանքսերը 2012-2016թթ –ին 40հա-ից աճել են 176 հա):Սա պայմանավորված է մոլախոտերի դեմ պայքարի նոր տեխնոլոգիայի(հերբիցիդներ) կիրառման,ինչպես նաև կառավարության կողմից տրամադրված սուբսիդիաներով,որոնց շրջանակներում հնարավորություն ստեղծվեց ձեռք բերել էժան դիզվառելիք,ազոտական պարարտանյութ,սերմացու և ցածր տոկոսադրույքով գյուղատնտեսական վարկեր:Ցանքատարածությունների աճին զուգընթաց աճում են նաև խնդրիները:Գյուղում առկա երկու վարի տրակտորները չեն հասցնում վարել անընդհատ շատացող հողերը,չունենք հացահատիկահավաք կոմբայն,չկան գյուղատնտեսական աշխատանքների համար անհրաժեշտ գյուղատնտեսական սարքավորումներ:Ստացված բերքը չի վաճառվում:Գյուղատնտեսության զարգացմանը խոչընդոտում է նաև միջհանդամիջյան ճանապարհների անմխիթար վիճակը:Պտղաբուծության և բանջարաբոստանայի կուլտուրաների մշակության զարգացման համար անհրաժեշտ է վերականգնել խորհրդային ժամանակներում գործող ոռոգման ցանցը:Անհրաժեշտ է զարգացնել բարձրարժեք կուլտուրաների մշակությունը, կիրառել հողի մշակության նոր տեխնոլոգյաներ(անվար մշակություն),կազմակերպել գյուղատնտեսական խորհրդատվության սեմինարներ և այլն:

**5**.Համայնքային ճանապարհները,բացառությամբ կենտրոնական մեկ կիլոմետր հատվածի (ասֆալտապատված է) ենթակա են հարթեցման և խճապատման:

**6**.Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի կազմակերպման համար համայնքում կան բոլոր նախադրյալները,երիտասարդությունը սիրում է զբաղվել սպորտով: Կազմակերպվում են ֆուտբոլի, վոլեյբոլի,սեղանի թենիսի մրցումներ:Այս բնագավառը ավելի արդյունավետ դարձնելու համար անհրաժեխտ է վերանորոգել գյուղում առկա օլիմպիական չափորոշիչներով կառուցված լողավազանը (խորհրդային տարիներին երիտասարդության մոտ 40% այստեղ լողալ սովորեց):

**7**.Համայնքի միջնակարգ դպրոցը գործում է 1962թ-ից, գտնվում է խարախուլ վիճակում,(տանիքը և սպորտդահլիճը վերանորոգվել են):

**8.**Համայնքի կարևորագույն խնդիրներից է նաև հանդիսությունների սրահի բացակայությունը:

**9**.Գյուղում գործող մշակույթի տունը գեղեցիկ ճարտարապետական կառույց է,կառուցվել է 1952թ –ին:Մշակույթայի կյանքը ակտիվացնելու համար անհրաժեխտ է կապիտալ վերանորոգել: Շենքը որոշ հատվածներու փլուզվում է,չունի ջեռուցում(ցուրտ օրերին միջոցառումներ համարյա չեն կատարվում):

## 2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ , ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (ՈւԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի ուժեղ կողմերն են՝

* Համայնքը ամբողջությամբ գազաֆիկացված է:
* Գտնվում տարածաշրջանի յոթ գյուղերի կենտրոնում:Կարելի է զարգացնել արտադրությունը,փոքր և միջին բիզնեսը:
* Բնակչության գյուղատնտեսությամբ զբաղվելու ձգտումը:
* Ապահովված ինտերնետային և հեռախոսային կապով,

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի թույլ կողմերնեն՝

* Ոռոգման ջիր բացակայությունը,
* Գործազրկության առկայությունը և արտագնա աշխատանքի մեկնողների մեծ քանակը,
* Գյուղտեխնիկայի և սարքավորումների բացակայությունը
* Արտոնություններից օգտվող սահմանամերձ համայնքների ցանկում չընդգրկվելը,

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Համայնքի զարգացման հնարավորություններն են՝

* Գյուղատնտեսության զարգացում,
* Արտադրական տարածքների առկայությունը,

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

Համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգներն են՝

* Հողի հարկի հավաքագրման ցածր ցուցանիշը,
* Գործազրկության մակարդակի աճը,
* Արտագաղթի աճը,

**3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ**

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Նորաշեն համայնքի տարածքայի և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվիառնել համայնքի հեռանկարային զարգացման հնարավորությունները:

Համայնքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնել ու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիատնտեսական,մշակութային և հանգստի պայմանները և,հաշվի առնելով համայնքի ամբեղջ բնակչության զբաղվածությունը գյուղատնտեսության մեջ, համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը:

Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

* Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
* Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով,
* Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

**Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| 1. | Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) | **30%** | **28%** | **27%** | **25%** | **21%** |
| 2. | Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով | 13.9%  | 14.9% | 15.8% | 17% | 16% |
| 3. | Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով | **0.3%** | **0.5%** | **0.7%** | **0.9%** | **1%** |

## 3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են`

* Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացումը,
* Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում,
* Համայնքի փողոցների բարեկարգումը,
* Համայնքում առկա լողավազանի կապիտալ վերանորոգում,
* Միջհանդամիջյան ճանապարհների բարեկարգում,
* Համայնքի մսուրմանկապարտեզի վերակառուցում,
* Դպրոցի շենքի կապիտալ վերանորոգում,
* Համայնքի հանգստի գոտու կառուցում,
* Ոռոգման ցանցի վերակառուցում,
* Գյուղատնտեսական տեխնիկայի և սարքավորումների ձեռք բերում,

**Աղյուսակ 7. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2017-2021թ.թ.)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |
| **1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)** | **30%** | **28%** | **27%** | **25%** | **21%** |
| **2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով** | **13.9%**  | **14.9%** | **15.8%** | **17%** | **16%** |
| **3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխ -ությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայ- նքի բնակչության փոփոխ -ությունը բնական աճի պատճառով** |  |  |  |  |  |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ** |  |  |  |  |  |
| ***1.*Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասար դության ներգրավմամբ** |  |  |  |  |  |
| 1.1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում |  |  |  |  |  |
| 1.2.Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում |  |  |  |  |  |
| **2.Համայնքի բարեկարգում և կառուցապատում**  |  |  |  |  |  |
| 2.1. Համայնքի փողոցների բարեկարգում |  |  |  |  |  |
| 2.2.Համայնքի հանգստի գոտու կառուցում |  |  |  |  |  |
| **3.Նախադպրոցական և դպրոցական կրթության կազմակերպում** |  |  |  |  |  |
| 3.1. Համայնքի մսուրմանկապար- տեզի վերակառուցում, |  |  |  |  |  |
| 3.2.Համայնքի դպրոցի շենքի կապիտալ վերանորոգում |  |  |  |  |  |
| **4.Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայիև սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում**  |  |  |  |  |  |
| 4.1.Համայնքի լողավազանի կապիտակ վերանորոգում |  |  |  |  |  |
| **5**.**Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում** |  |  |  |  |  |
| 5.1.Գյուղատնտեսական տեխնիկայի և սարքավորումների ձեռք բերում |  |  |  |  |  |
| 5.2.Ոռոգման ցանցի վերակառուցում |  |  |  |  |  |
| 5.3.Միջհանդամիջյան ճանապարհների բարեկարգում |  |  |  |  |  |

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրի անձնագրերում:

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 1**

«.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում»

(Ծրագրի անվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| **Ծրագրի անմիջական նպատակ**՝համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը |  |
| Բնակ­չութ­յան հա­ճա­խե­լիութ­յան և բա­վա­րար­վա­ծութ­յան աս­տի­ճա­նները | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20 |  |  |  |  | 80 |
| **Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ** | 1. Կազմակերպված միջոցառումների քանակ
 |
| Բնակչության հաճախելիություն | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20 | 25 | 30 | 50 | 80 | 80 |
| 1. Արտադպրոցական խմբակներ կազմակերպում
 |
| Խմբակների ավելացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1 |  |  | 3 |  | 6 |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.Համերգների և թատերական միջոցառումների կազմակերպում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1.Պարի,շախմատի,երաժշտական և այլ խմբակների ստեղծում |
| **Ծրագրի բյուջեն** | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝ 80,0 մլնԸնդհանուր բյուջեն՝80,0մլն. |
| **Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** |  |
| **Ծրագրի հիմնական ռիսկերը** | Ֆինանսական միջոցներ |
| **Ծրագրի հիմնական շահառուները**  | Համայնքի բնակչություն |
| **Ծրագրի սկիզբ և ավարտ**  | 2017-ից 2021թ. |
| **Ծրագրի համառոտ նկարագրություն** | Անհրաժեշտ է կապիտալ վերանորոգել մշակույթի տունը,տեղակայել ջեռուցման համակարգ |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 2**

« **Համայնքի փողոցների բարեկարգում** »
(Ծրագրի անվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Ներհամայնքայի փողոցների հարթեցում և խճապատում**  |  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 25 | 50 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ** | 1. Ներհամայնքայի փողոցների հարթեցում և խճապատում
 |
| Բնակչության բավարարվածություն | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20 | 40 | 70 | 80 | 90 | 90 |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Թաղամասեր ճանապարհների հարթեցում և խճապատում  |
| **Ծրագրի բյուջեն** | Ընթացիկ ծախսեր՝15,0 մլն.Կապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝15,0մլն. |
| **Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** | Ծրագիրը կիրականացվի համայնքի միջոցներով և բարերարների տրամադրած միջոցների հաշվին |
| **Ծրագրի հիմնական ռիսկերը** |  |
| **Ծրագրի հիմնական շահառուները**  | Բնակչություն և համայնք այցելողները |
| **Ծրագրի սկիզբ և ավարտ**  | 2017թ-ից 2018թ |
| **Ծրագրի համառոտ նկարագրություն** | Համայնքի 10կմ միջհամայնքայի ճանապարհների հարթեցում և խճապատում:  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 3**

« **Համայնքի դպրոցի շենքի կապիտալ վերանորոգում**»

 (Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| **Ծրագրի անմիջական նպատակ՝****Նախադպրոցական և դպրոցական կրթության կազմակերպում**  |  |
| Կրթական մակարդակի բարձրացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 30 |  |  |  |  | 95 |
| **Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ** | 1. Դպրոցի շենքի կապիտալ վերանորոգում
 |
| Հաճախելիության բարձրացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 60 |  |  |  |  | 100 |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** |  |
| **Ծրագրի բյուջեն** | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝200մլն.Ընդհանուր բյուջեն՝ |
| **Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** |  |
| **Ծրագրի հիմնական ռիսկերը** | Ֆինանսավորում |
| **Ծրագրի հիմնական շահառուները**  | Համայնքի բնակչություն |
| **Ծրագրի սկիզբ և ավարտ**  | 2017թ-ից 2021թ |
| **Ծրագրի համառոտ նկարագրություն** | Համայնքի դպրոցի շենքի տանիքը և սպորտդահլիճը վերանորոգված են:Դասասենյակները համայա վթարային են,չկա ջեռուցում(ձմռանը պատուհանները փակվում են պոլիեթիլենային թաղանթով): |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 4**

« **Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայիև սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակներ և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում** »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| **Ծրագրի անմիջական նպատակ՝****համայնքի լողավազանի կապիտալ վերանորոգում** |  |
| Առողջական և ֆիզիկական վիճակի բարելավում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 60 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| **Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ** | 1. Հիվանդությունների կանխարգելում
 |
| Առողջ ապրելակերպ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 40 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| **Ծրագրի հիմնական գործողությունները** | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.11.2. |
| **Ծրագրի բյուջեն** | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝15մլն.Ընդհանուր բյուջեն՝15մլն. |
| **Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ** |  |
| **Ծրագրի հիմնական ռիսկերը** |  |
| **Ծրագրի հիմնական շահառուները**  | Ծրագրից կօգտվեն մի քանի համայնքների երեխաներ |
| **Ծրագրի սկիզբ և ավարտ**  | 2017թ.-ից 2021թ |
| **Ծրագրի համառոտ նկարագրություն** |  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 5**

« **Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում** »

 (Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Գյուղատնտեսության զարգացում**  |  |
| Գյուղատնտեսական արտադրանքի աճ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ՝ | 1. Դաշտավարության արդյունավետության բարձրացում
 |
| Ցանքատարածությունների ավելացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | 100 |
| 1. Բարձրարժեք կուլտուրաների ցանքատարածությունների ավելացում
 |
| Եկամտաբերության աճ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20 | 30 | 40 | 60 | 70 | 90 |
|  | 3.Մսուրայի անասնապահության զարգացում,ստեղծված կերի բազաի վրա |
| Անասնապահության արդյունավետության բարձրացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 |
|  | 4.Պտղաբուծության զարգացում և բանջարաբոստանայի կուլտուրաների աճեցման խթանում |
| Այգեգործության զարգացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 5 | 20 | 30 | 50 | 60 | 70 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Հացահատիկահավաք կոմբայն և նրան համակցվող եգիպտացորեն և արևածաղիկ հավաքելու հնձիչ(խեդեր),1.2.Վարի տրակտոր DT-75 իր գյուղգործիքներով,1.3. Կերային կուլտուրաների ցանքսերի ավելացում,2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Բարձրարժեք կուլտուրաների(գարոխ,ոսպ,արևածաղիկ,հնդկացորեն,սոյա և այլն) սերմերի ձեռք բերում,2.2.Խորհրդատվական դասընթացների կազմակերպում3-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ3.1. Կերային կուլտուրաների ցանքսերի ավելացում,4-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ4.1.Ոռոգման ցանցի վերանորոգում5-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ5.1.Միջհանդամիջյան ճանապարհների հարթեցում |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  |  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2017-2021թթ |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 6**

« Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում  |  |
| Կեսամակարդակի աճ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 30 |  |  |  |  | 70 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ | 1. Միջոցառումները տեղում կազմակերպելու հնարավորություն
 |
| Ծախսերի կրճատում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 70 | 60 |  |  |  | 0 |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.Սրահի ձեռք բերում2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1.2.2. |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝12.0մլնԸնդհանուր բյուջեն՝12.0մլն |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնք |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  |  |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 7**

« Համայնքի հանգստի գոտու կառուցում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Հասարակության հանգստի կազմակերպում** |  |
| Կենսամակարդակի բարձրացում | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 25 | 30 | 35 | 40 | 50 | 50 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ | 1. Հանգստի կազմակերպում
 |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.Զբոսայգու բարեկարգում,մանկական խաղահրապարակի կառուցում |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝6.0մլն.Ընդհանուր բյուջեն՝6.0մլն. |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  |  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  |  |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 8**

**«Համայնքի մսուրմանկապարտեզի վերակառուցում »**

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**նախադպրոցական կրթության կազմակերպում** |  |
| Երեխաների բարեկեցության մակարդակը | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 40 |  |  | 80 | 90 | 95 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ | 1. Նախադպրոցական կրթության մակարդակի բարձրացում
 |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 40 |  |  | 80 | 90 | 95 |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.Շենքի վերակառուցում |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝60,0մլն.Ընդհանուր բյուջեն՝60.0մլն. |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  |  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  |  |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  |

|  |
| --- |
| **Աղյուսակ 8. ՀԶՀԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ** |
| **(Նորաշեն համայնք)** |
| **(2017-2021 թթ.)** |
| Պարտադիր խնդիր | Բյուջետա-վորված միջոցներ | Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների | Ֆինանսավորման աղբյուրներ | Ծախսերի դասեր | Ֆինանսավորման կարգավիճակ |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Համայնքի սեփական եկամուտներ | Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Բարեգործություն/նվիրատվություն | Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցու-թյուն | Այլ աղբյուրներ | Ընթացիկ ծախսեր | Կապիտալ ծախսեր | Ֆինանսավորումն առկա է | Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ | Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ | Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ |
| 1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում |   |   |   |   |   |   | 20% |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2.Համայնքի փողոցների բարեկարգում |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 3.Մսուրմանկապարտեզի վերակառուցում |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 4.Գյուղատնտեսության զարգացում |   |   |   |   |   |   | 20%  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 5.Դպրոցի կապիտալ վերանորոգում |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 6.Հանգստի գոտու կառուցում |   |   |   |   |   |   | 50 |  |   | 50 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 7.Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

**4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ**

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են,որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶՀԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը։

Բյուրեղավանհամայնքի ՀԶՀԾ-Ի ֆինանսավորումնամփոփվածէԱղյուսակ 7-ում:

# 5. ՀԶՀԾ-Ի մոնիթորինգ

ՀԶՀԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ։ ՀԶՀԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելուէ ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

**Աղյուսակ-8**-ում ներկայացված է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը։

**Աղյուսակ9. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր**

**Նորաշեն ՀԱՄԱՅՆՔ**

**( \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ թվականներ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2016) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017) | Ցուցանիշի կատարողական (2017) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018) | Ցուցանիշի կատարողական (2018) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019) | Ցուցանիշի կատարողական (2019) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020) | Ցուցանիշի կատարողական (2020) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021) | Ցուցանիշի կատարողական (2021) | Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը | Ցուցանիշի ստացման աղբյուր | Ցուցանիշի ստացման մեթոդ |
| Կիսամյակա յին | Տարեկան |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Մարզպետա-րաններ (Երևան, Գյումրի, Վանաձոր, Արարատ, Ջերմուկ համայնքների համար՝ համայնքապետարաններ) | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/հարցազրույց |
| 2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | ՀՀ Ոստիկանութ-յուն | Հարցում |
| ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 1**.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝երիտասարդության ներգրավմամբ** |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |
| 1.1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2. **Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայիև սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակներ և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |
| 2.1. Լողավազանի կառուցում |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **3**.**Դպրոցի կապիտալ վերանորոգում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **4.Մսուրմանկա- պարտեզի վերակառուցում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **5.Գյուղատնտեսութ յան զարգացում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| . 5.1.Հացահատիկահավաք կոմբայն և նրան համակցվող եգիպտացորեն և արևածաղիկ հավաքելու հնձիչ(խեդեր) |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 5.2. Վարի տրակտոր DT-75 իր գյուղգործիքներով |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 5.3.Միջհանդամիջ յան ճանապարհների հարթեցում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6.Հանդիսությունների սրահի ձեռք բերում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |
| **7.Հանգստի գոտու կառուցում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **8.Համայնքի փողոցների հարթեցում և խճապատում** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |

# ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

 ՀԶՀԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀԶՀԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինասնական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶՀԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶՀԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

 Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶՀԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶՀԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ի գիտություն:

 Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

ՀիմնվելովՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի(անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: