

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՏԱՎՈՒՇԻ ՄԱՐԶ

 **ԲԵՐԴ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2023-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

 **ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ**

 **ԾՐԱԳԻՐ**

 Կազմել է ՝

 Բերդ համայնքի ղեկավար\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Աստղիկ Հակոբյան

 Հաստատվել է՝

 Բերդ համայնքի ավագանու 20թ. Ամիս, ամսաթիվ-ի N -Ա որոշմամբ

 ք.Բերդ 20թ.

 **ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

**Ներածություն**

**1.Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն և զարգացման խոչնդոտների վերլուծություն------------------3**

2.Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակ--------------------------------------------------------------------4

2.1 Տեղական ինքնակառավարման մարմիններ և համայնքապետարան----------------------- --------------6

2.2 Իրավաչափ վարչարարության ապահովում-------------------------------------------------------------------7

2.3 Համայնքային գույքի հաշվառում և կառավարում-------------------------------------------------------------7

**3.Համայնքի տարածքում նախատեսվող (շարունակվող)**  **հանրապետական և մարզային միջհամայնքային համագործակցության և այլ ծրագրերի ու միջոցառումներ** --------------------------------8

3.1.1 Քաղաքաշինություն ---------------------------------------------------------------------------------------------8

3.1.2 Բնակկոմունալ և շրջակա միջավայրի պահպանություն--------------------------------------------------12

3.1.3 Գյուղատնտեսութուն ------------------------------------------------------------------------------------------12

3.1.4 Արտաքին լուսավորություն-----------------------------------------------------------------------------------13

3.1.5 Տրանսպորտ և ճանապարհային տնտեսություն------------------------------------------------------------13

3.1.6 Կրթության, Մշակույթի, Սպորտի և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ-------------14

3.1.7 Առևտուր և սպասարկում--------------------------------------------------------------------------------------14

3.1.8 Արտաքին կապերի և տուրիզմի-------------------------------------------------------------------------------15

3.1.9Առողջապահական հաստատություններ---------------------------------------------------------------------16

3.2 Հանրապետական և մարզային ծրագրեր-----------------------------------------------------------------------16

3.3 Միջհամայնքային ծրագրեր--------------------------------------------------------------------------------------16

3.4 Այլ ծրագրեր և միջեցառումներ----------------------------------------------------------------------------------16

**4.Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի վերլուծություն, գնահատում և կանխատեսում--------------------17**

**5.Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների**

 **(ՈՒԹՀՍ) վերլուծություն**--------------------------------------------------------------------------------------------18

**6.ՀԶԾ հեռահար նպատակի, միջանկյալ արդյունքների և նպատակներին հասնելու համար անհրաժեշտ գործողությունների սահմանում**------------------------------------------------------------------------------------19

6.1 Համայնքի զարգացման ծրագրի հիմնական նպատակները-------------------------------------------------20

6.2 Բերդ համայնքի զարգացման 2023-2027 թթ գործողությունների սահմանում-----------------------------20

6.3 Համայնքի զբոսաշրջային ռեսուրսներն ու ներուժը----------------------------------------------------------21

**7.Գործողությունների սահմանում և ռեսուրսների հաշվարկ**---------------------------------------------------23

8.**ՀԶԾ միջոցառումների նկարագրության կազմում**---------------------------------------------------------------27

8.1ՀԶԾ վերաբերյալ իրազեկում-------------------------------------------------------------------------------------27

8.2ՀԶԾ իրականացում------------------------------------------------------------------------------------------------27
8.3ՀԶԾ մոնիթորինգ---------------------------------------------------------------------------------------------------27
8.4ՀԶԾ գնահատում---------------------------------------------------------------------------------------------------28

9.ՀԶԾ տրամաբանական հենքը--------------------------------------------------------------------------------------28

**ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ-------------------------------------------------------------------------------------------29**

**ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ**

 Հայաստանի Հանրապետության Տավուշի մարզի Բերդ համայնքի 2023-2027թթ. զարգացման ծրագրի (այսուհետ`ծրագիր) ընդունման նպատակն է սահմանել հաջորդ տարիներին Բերդ համայնքի (այսուհետ`համայնք) զարգացման գերակա ուղղությունները և նշել դրանց հասնելու հնարավոր ճանապարհներն և անհրաժեշտ միջոցառումները: Գերակա ուղղությունների հստակ սահմանումները հնարավորություն կստեղծեն իրագործել տեղական ինքնակառավարման առաքելությունը և հասնել համայնքի զարգացման տեսլականին: Համայնքի զարգացման գերակա ուղղությունները սահմանելիս հաշվի են առնվել համայնքի առկա ռեսուրսները (ակտիվները), պարտավորությունները, տեղական առանձնահատկությունները, երկրի տնտեսական և քաղաքական առկա իրավիճակը, ինչպես նաև առաջիկա զարգացումների կանխատեսումները: Զարգացման ռազմավարության մշակման և գերակա ուղղությունների սահմանման ժամանակ ցուցաբերվել է ինտեգրացված մոտեցում (տնտեսական, սոցիալական, շրջակա միջավայրի և այլ գործոններ): Գերակա ուղղություններից բխող հիմնխնդիրները սահմանումներ են որոշակի ժամկետում իրականացվող անելիքների մասին: Ամեն տարի համայնքը կարող է մշակել նոր և համայնքի զարգացման գերակա նպատակներին առավել համապատասխան հիմնախնդիրներ և լրացումների ձևով ներառել սույն փաստաթղթում: Այս փաստաթղթում սահմանված հիմնախնդիրները նույնպես համապատասխանում են տվյալ պահին առկա իրավիճակին: Ծրագրի նախագծի մշակմանը մասնակցել են համայնքապետարանի աշխատակազմի համապատասխան բաժիները, քննարկվելու և հաշվի են առնվելու հանրային լսումների արդյունքում ընդունելի համարված բոլոր առաջարկությունները:

ՀԶԾ-ն մշակելիս առանձնացվել և հաշվի են առնվել մեթոդաբանական հետևյալ չափանիշները՝

• համայնքի ֆինանսական կարողությունը.

• համայնքի բնակչության թվաքանակը.

• համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերում առկա ենթակառույցները և մատուցվող հանրային ծառայությունները.

• համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերի առանձնահատկությունները.

• համայնքում առկա վտանգները (ռիսկերը):

**1.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ**

 Բերդ համայնքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության Տավուշի մարզի հյուսիսային-արևելյան մասում:Համայնքը տեղակայված է Մուրղուզի լեռնաշղթայի Կենաց լեռնաճյուղի վրա՝ Տավուշ գետի հովտում, որը ձգվում է հարավ-արևմուտքից դեպի հյուսիս-արևելք:Համայնքը արևմտյան տարածքներով սահմանակից է Իջևանին, հյուսիսից և հյուսիս-արևելքից՝Ադրբեջանին:

 Բերդ համայնքի տարածքի ընդհանուր մակերեսը կազմում է 78528,27 հա:Ռելեֆը բարդ է, գետի լանջերը թեք են, կտրված հեղեղատներով:Տարածքի միջին բացարձակ բարձրությունը ծովի մակարդակից 934մ: Հանրապետության մայրաքաղաքից հեռու է 202 կմ, մարզկենտրոնից` 63,8 կմ: Սահմանամերձ է: Բերդ համայնքն ունի բարեխառն կլիմա, սակավաձյուն է, ոչ սառնամանիքային շրջանը հաշվվում է շուրջ 220 օր:

 Բերդն իր անունն ստացել է Տավուշ բերդի անունից և տեղակայված է եղել Տավուշ գետի ձախ ափին: 13-րդ դարի պատմիչ Կիրակոս Գանձակեցու կողմից Բերդը հիշատակվում է Ոլորուտ անունով, 1608թ. մի հիշատակարանում`Բերդ անվամբ: Հնում այս տարածքը մտել է Մեծ Հայքի ՈՒտիք նահանգի մեջ:Բերդի տարածքում գտնվում են մի շարք պատմական հուշարձաններ, որոնցից առավել նշանավոր են միջնադարյան Հայաստանի ամրոցներից Տավուշ ամրոցը /9-13 դար/, <<Մայրի վանք>>-ը /13-րդ դար/, Կապտավանք/12-րդ դար/, Շշմուրադ/12-13-րդ դար/, Խորանաշատ/13-րդ դար/, Վարագավանք/12-14-րրդ դար, Սուրբ Սարգիս եկեղեցին և նրա շուրջը տարածվող գերեզմանոցը, որտեղ պահպանվել են նշանավոր Քիրամ, Խաչատուր վարպետների գեղաքանդակ խաչքարերը:Բերդի տարածաշրջանը հարուստ է բազմաթիվ կիկլոպյան և միջնադարյան ամրոցներով, որոնց թիվը անցնում է 40-ից, և եկեղեցիներով ու մատուռներով, որոնց թիվը հասնում է 100-ի: Արժեքավոր է հատկապես քաղաքի հարավ-արևելյան մասում գտնվող կիկլոպյան ամրոցի մոտակայքում ընկած դամբարանադաշտը /5-4 դար մ.թ.ա./, որտեղից հայտնաբերվել են կավե անոթներ, ապակե ուլունքներ, երկաթե զենքեր, քորոցներ և այլ զարդեր:

 Բերդ համայնքի տարածքի շրջակայքը հիմնականում ներկայացված է անտառային լանդշաֆտով: Համայնքը շրջապատող անտառային հողերի մակերեսը կազմում է շուրջ 583,07հազ. հա:

**2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿ**

 Համայնքի բնակչության թիվը կազմում է 31479 մարդ, այդ թվում տղամարդիկ՝ 15777 և կանայք՝ 15702, իսկ առկա բնակչության թիվը կազմում է 23264 մարդ, այդ թվում տղամարդիկ՝ 11164 և կանայք՝ 12100: Ըստ բնակավայրերի համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը

 **Ընդամենը իգական արական**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. մինչև 1 տարեկան  | 345 |  | 152 |  | 193 |
| 2. 1-2 տարեկան  | 656 |  | 311 | 345 |
| 3. 3-4 տարեկան  | 621 |  | 293 | 328 |
| 4. 5-6 տարեկան  | 683 |  | 311 | 372 |
| 5. 7-10 տարեկան  | 1485 |  | 743 | 742 |
| 6. 11-14 տարեկան  | 1560 |  | 774 | 786 |
| 7. 15-17 տարեկան  | 1062 |  | 519 | 543 |
| 8. 18-22 տարեկան  | 1647 |  | 888 | 759 |
| 9. 23-45 տարեկան  | 11026 |  | 5121 | 5905 |
| 10. 46-62 տարեկան  | 7017 |  | 3359 | 3658 |
| 11. 63 և ավելի տարեկան  | 5377 |  | 3231 | 2146 |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** |  **իգական** | **արական** |
| 1.Հաշմանդամներ……………………………………...................… | 1735 |  | 747 |  | 988 |
| որից` |  |  |  |
| 1.1. հաշմանդամ երեխա……………………………..................…. | 56 |  |  23 |  | 33 |
| այդ թվում` |  |  |  |
| 1.1.1. 0- 5 տարեկան…………………………………....................... | 6 |  | 3 |  | 3 |
| 1.1.2. 6-15 տարեկան…………………………….....................……. | 32 |  | 14 | 18 |
| 1.1.3. 16-18 տարեկան…………………………....................……… | 18 |  | 6 |  | 12 |
| 2. Միակողմանի ծնողազուրկ երեխա……………..................… | X |  | x |  | x |
| 3. Առանց ծնողական խնամքի մնացած երեխա…................. | 94 | x |  | x |
| 4.Ոստիկանության հսկողության տակ գտնվող երեխա ……………… …………………………….............................. | 2 |  | 0 |  | 2 |
| 5.1. այդ թվում` հաշմանդամներ…………...................…..……… | 0 |  |  |  |
| 6. Կենսաթոշակառու…………………………………...................... | 6137 |  | 3420 |  | 2717 |
| 7. Միայնակ չաշխատող կենսաթոշակառու……..................…. | 92 | x |  | x |
| 8.Տարեց կենսաթոշակառուներ (75 տարեկան և բարձր) …………………………………………………....................... | 1784 |  | 1224 |  | 560 |

**Աղյուսակ 2.1 Բնակչության իրավիճակի բնութագրիչներ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** |  **Բնութագրիչներ**  | **Ժամանակահատվածը** | **Թիվը** |
| 1 | Ծնունդ | 01 հունվարի 2023թ | 295 |
| 2 | Մահ | 01 հունվարի 2023թ. | 208 |
| 3 | Ամուսնություն | 01 հունվարի 2023թ. | 98 |
| 4 | Ամուսնալուծություն | 01 հունվարի 2023թ. | 23 |

 **Աղյուսակ 2.2 Բնակչության զբաղվածությթւնը**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Հ/Հ | **Բերդ համայնքում գրանցված գործազուրկների թիվը (մարդ)** | **01.01.2023թ. դրությամբ** |
|  **Ընդհանուր** | **իգական** | **արական** |
| 1 | Ընդամենը գրանցված գործազուրկներ, որից՝ | 278 | 198 | 80 |
|  |
| 2  | տարրական կրթությամբ | 4 | 1 | 3 |
| 3  | միջնակարգ կրթությամբ | 119 | 79 | 40 |
| 4  | միջին մասնագիտական կրթությամբ | 81 | 69 | 12 |
| 5  | բարձրագույն կրթությամբ | 19 | 17 | 2 |

 **Աղյուսակ 2.3 Կրթության իրվաճակի բնութագրիչներ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/ | **Համայնքումառկա մշակութային, արվեստի, սպորտի և այլ ուսումնական հաստատությունները.** | Հաստատությունների թիվը\* | Դրանցում զբաղվածների թիվը, մարդ | Դրանցում ընդգրկ-վածների/սաների,այցելուների թիվը, մարդ/ ամիս |
| 1 | Մշակույթի տուն | 1 | 331 | 1455 |
| 2 | Նախադպրոցական հաստատություններ | 19 | 198 | 844 |
| 3 | Ուսումնական հաստատություններ |  22 | 690 | 3402 |
| 4 | Թանգարան | 1 |  2 | 3100 |
| 5 | Գրադարան  | 1 | 17 | **500** |
| 6 | Ինտերնետային կենտրոն/ ակումբ | 2 | 4 |  |
| 7 | Ազատ ժամանակի անցկացման վայրեր /սրճարան, բար, ռեստորան, այլ/ | 8 | 31 |  **X** |
| 8 | Մարզական դպրոց | 1 | 16 |  **298** |
| 9 | Երաժշտական/արվեստի դպրոց կամ խմբակ | 1 | 15 | 85 |
| 10 | Եկեղեցի | 1 | 3 | 3846 |
| 11 | Բերդի կոմունալ ծառայություն | 1 | 147 |  **X** |

**Աղյուսակ 2.4 Բնակչության և բնակելի ֆոնդի իրավիճակի բնութագրիչներ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Բերդ համայնք | Մշտական | Առկա |
| ընդամենը | այդ թվում | ընդամենը | այդ թվում |
| իգական | արական | իգական | արական |
| 1 | բնակչության թվաքանակը, մարդ | 31479 | 15702 | 15777 | 23264 | 12100 | 11164 |
| 2 | տնային տնտեսությունների թվաքանակը | 8491 | X | X | 6749 | X | X |
| 2.1 | այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ/ բնակվող  | x | X | X | x | X | X |
| 2.2 | կիսակառույց տներում բնակվող | 0 | X | X | 0 | X | X |
| 3 | ընտանեկան նպաստ ստացող տնային տնտեսությունների քանակը | 495 | X | X | 495 | X | X |
| 4 | Ընտանեկան նպաստի համակարգում փաստագրված տնային տնտեսությունների թվաքանակը | 1554 | X | X | X | X | X |

**2.1 Տեղական ինքնակառավարման մարմիններ և համայնքապետարան**

 Համայնքապետարանն ունի իր պաշտոնական կայքը` www.berdcity.am, որի նպատակը բնակչությանը քաղաքի կառավարման վերաբերյալ իրազեկումն է, ՏԻՄ օրենքով ամրագրված հրապարակայնության և թափանցիկության ապահովումը, տեղական իշխանություն-բնակչություն կապի ամրապնդումը և բնակչության շրջանում քաղաքային իշխանության նկատմամբ վստահության բարձրացումը:

 Համայնքի ավագանու անդամների թիվը – 21, համայնքի ղեկավարի աշխատակազմում ընդգրկված են 7 հայեցողական պաշտոն:

 Բերդի համայնքապետարանը իր գործունեությունը ծավալում է ՝թվով , 7 հայեցողական պաշտոնների, 60 համայնքային ծառայողների, 26 պայմանագրային աշխատողների, համայնքում գործող համայնքային ենթակայության թվով 18 համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններ՝ 340 աշխատատեղով և բյուջետային 4 հիմնարկների՝ 96 աշխատատեղով:

Համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի կառուցվածքը (հավելված 1):

**Համայնքային ծառայությունն առավել որակյալ դարձնելու համար անհրաժեշտ է**՝

 •կազմակերպել ավագանու գործունեությունն առավել արդյունավետ՝ ապահովելով բազմակարծության և բացարձակ թափանցիկության աշխատանքային միջավայր,

• համայնքային աշխատողների պարբերական վերապատրաստումներ՝ փորձի փոխանակման ծրագրեր,

•թարմացնել համայնքապետարանի կայքը՝ այն դարձնելով ինտերակտիվ՝ բնակչության հետ կապը դարձնելով առավել արդյունավետ,

•մշակել հ/կ-ների հետ համագործակցության եղանակներ` նրանց մտավոր ու նյութական միջոցները նպատակաուղղել համայնքի զարգացմանը:

**2.2 Իրավաչափ վարչարարության ապահովում**

 Հանրային իրավահարաբերությունների ոլորտում համայնքի կողմից իրականցվող վարչարարությունը՝ ներառյալ քաղաքացիներին և իրավաբանական անձանց իրավունքների տրամադրման, փոփոխման, դադարման կամ վարչական պատասխանատվության կիրառման դեպքերը անտեսվել են «Վարչարարության հիմունքների և վարչական վարույթի մասին» ՀՀ օրենքի նորմերը, քաղաքացիների դիմումները, որոնց արդյունքում պարտադիր անհրաժեշտ է հարուցել վարչական վարույթ և լուծման ընթացակարգը ապահովել նշված օրենքի պահանջներով քննարկվել է «Քաղաքացիների դիմումների, բողոքների և առաջարկությունների քննարկման կարգի մասին» ՀՀ օրենքի շրջանակներում, որը ուժը կորցրել է և գործում է միայն քաղաքացիների առաջարկությունների մասով:

 **Հիմնախնդիրներ**

• Կարևորել տեղական ինքնակառավարման մարմնի դերը՝ որպես վարչական մարմնի:

 •Պահպանել քաղաքացիների և իրավաբանական անձանց օրենքով սահմանված իրավունքները վարչական մարմնի հետ իրավահարաբերություններում:

• Համայնքապետարան մուտքագրված յուրաքանչյուր դիմումի հիման վրա, եթե դրանով հայցվում է տեղական ինքնակառավարման մարմինների լիազորությունների շրջանակում որևէ իրավունքի տրամադրում, փոփոխում կամ դադարում, հարուցել վարչական վարույթ:

• Դիմումատուի մասնակցությամբ իրականացնել լսումներ և կայացնել իրավաչափ վարչական ակտ:

• Տեղական ինքնակառավարման մարմնի կողմից քննվող վարչական իրավախախտումների գործերի քննությունը իրականացնել զանցանք կատարողի մասնակցությամբ` պահպանելով օրենքի բոլոր նորմերը:

**2.3 Համայնքային գույքի հաշվառում և կառավարում**

 Մինչև օրս Բերդ համայնքի տնօրինության տակ գտնվող անշարժ գույքի (շենք-շինությունների) տնօրինման, վարձակալության տրամադրման, օտարման գործընթացով առանձին-առանձին զբաղվել են համայնքապետարանի մի քանի մասնագետներ։ Համայնքային գույքի կառավարման միասնական քաղաքականության մշակման և իրականացման նպատակով 2022 թվականի դեկտեմբերից Բերդի համայնքի ղեկավարի կարգադրությամբ իրականացվել է համայնքապատկան՝ ներառյալ համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններին ամրացված գույքի, նյութական և ոչ նյութական ակտիվների ամբողջական գույքագրում:

**Հիմնախնդիրներ**

 •Համայնքային հիմնարկներին, համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններին ամրացված գույքի, ոչ նյութական ակտիվների, անշարժ և շարժական գույքի համատարած և ամբողջական գույքագրում, դրանց հաշվառման համակարգի կատարելագործում: Համայնքային գույքի, օբյեկտների խմբավորում և դասակարգում,դրանց պահպանման և օգտագործման գործընթացի կանոնակարգում և վերահսկում:

•Բերդի համայնքապետարանի հաշվեկշռում հաշվառված ֆիզիկական մաշվածության ենթարկված գույքերի նկատմամբ, որոնք պահանջում են լրացուցիչ չհիմնավորված ծախսեր, իրականացնել առաջնահերթ օտարման գործընթաց:

• Գույքի հաշվառման համակարգի կատարելագործում:

**3. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԱՐԱԾՔՈՒՄ ՆԱԽԱՏԵՍՎՈՂ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ (ՇԱՐՈՒՆԱԿՎՈՂ)**  **ԵՎ ՄԱՐԶԱՅԻՆ, ՄԻՋՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԱՅԼ ԾՐԱԳՐԵՐ ՈՒ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐ**

**3.1Համայնքի տարածքում նախատեսվող**

**3.1.1 Քաղաքաշինություն**

 Բերդ համայնքում գտնվող 52 բազմաբնակարան շենքերի կառավարումը իրականացվում է <<Բերդի կոմունալ ծառայություն>> ՀՈԱԿ-ի կողմից, քանի որ համայնքում չ0կան համատիրություններ:Համայնքի բնակֆոնդը կազմում է 983318 քմ մակերես, որն ամբողջովին սեփականաշնորհված է: Բազմաբնակարան շենքերից ակնառու տեղազննությամբ 8-ը վթարային են և ունեն 3-րդ, 4-րդ կարգի վթարայնության աստիճան։ Կիսակառույց բազմաբնակարան բնակելի շենքեր համայնքում չկան:Միայն մեկ բազմաբնակարան շենքում է տեղադրված վերելակներ՝ 3, որոնք 2014 թվականին վերանորոգվել և հանձնվել են շահագործման: Բազմաբնակարան շենքերի ոչ բնակելի տարածքներից 2100 քմ վարձակալությամբ տրամադրվել է բնակիչներին: Համայնքում առանձնատների թիվը հասնում է 8838-ի, որից 150-ը վթարային են, 70-ը` կիսակառույց: Համայնքում հաշվվում են 280 ավտոտնակներ, 5720 քմ մակերեսով:

  **Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

 **Բերդ համայնքում**

* Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հիմնովին վերանորոգում:
* Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հարևանությամբ հասարակական սանհանգույցի կառուցում:
* Կապիտալ վերանորոգման կարիք ունեցող շենքերի ջրամատակարարման համակարգի և կոյուղու բարեկարգում:
* Համատիրության ստեղծում:
* Բակերի բարեկարգում և կանաչապատում, նոր նստարանների տեղադրում:
* Համայնքի տարածքում գտնվող կառույցներում հաշմանդամների համար թեքուղիների կառուցում:
* Վերանորոգվելու են Բերդ քաղաքի Մաշտոցի պողոտայի մանկական այգին:
* Մասնակի սալիկապատման, հենապատերի ամրացման և ջրահեռացման աշխատանքներ է իրականացվելու Նորավան-Վարդանանց ճանապարհահատվածում:
* Կառուցվելու է ,,Հերոսների պուրակ,, և բարեկարգվելու են հարակից տարածքները:
* Նոր մեքենասարքավորումներ են ձեռք բերվելու կոմունալ տնտեսության սպասարկման համար:
* Սալիկապատվելու է Այգեստան-Տերյան-Թումանյան ճանապարհահատվածը:
* Սալիկապատման և ջրահեռացման համակարգ է կառուցվելու Խորենացի փողոցից մինչև Մաշտոց փողոցի հատվածներում:
* Հիմնանորոգվելու է Մաշտոց փողոցի ջրահեռացման համակարգը:
* Սալիկապատման և ջրահեռացման համակարգ է կառուցվելու Հայկ Նահապետի փողոցից դեպի Սայաթ-Նովա փողոցի հատվածում:
* Սալիկապատման, կանաչապատման, լուսավորության ինչպես նաև ջրահեռացման համակարգի և կամրջի վերանորոգման աշխատանքներ են իրականացվելու Եղիշեի փողոցից դեպի շուկա տանող հատվածում:
* Ասֆալտապատվելու և ջրահեռացման համակարգ է կառուցվելու Սարալանջի փողոցում:
* Փողոցային լուսավորության ցանց է անցկացվելու Տավուշ գյուղից դեպի Բերդ քաղաք տանող հատվածում:
* Բերդ քաղաքի երկրորդային ճանապարհների լուսավորության համակարգը փոխարինվելու է նոր լեդ համակարգով:
* Գազաֆիկացվելու է Նալբանդյան փողոցը:
* Հիմնանորոգվելու են հանրային տրանսպորտի կանգառները, թարմացվելու են ճանապարհային նշաններն ու փողոցների անվանական ցուցանակները:
* Ընթացիկ վերանորոգման են ենթարկվելու քաղաքի հենապատերը:
* Այգիներում և բակերում կառուցվելու են նոր խաղահրապարակներ, տեղադրվելու են նստարաններ, համալրվելու են հանրային օգտագործման մարզահրապարակները:
* Ընդլայնվելու և ընթացիկ բարեկարգվելու են կոյուղու ցանցերը:
* Կառուցվելու է նոր աղբավայր:
* Համալրվելու են թաքստոցների և ապաստարանների գույքային ֆոնդերը:
* Հարմարավետ թեքահարթակներով կանգառների կառուցում:
* Մարզադպրոցի հիմնովին վերանորոգում:
* Ֆուտբոլի դաշտի վերակառուցում:

 **Արծվաբերդում**

* Բարեկարգվելու են երկրորդային ճանապարհները
* Կառուցվելու է թաղամասային կոյուղի
* Կառուցվելու են անհրաժեշտ հենապատեր
* Կառուցվելու է թաղամասային լուսավորության համակարգ
* Վերանորոգվելու են սպորտային դահլիճը և պատուհանները
* Կապիտալ վերանորոգվելու է գյուղը սնուցող արտաքին ջրատարը
* Ասֆալտապատվելու է Արծվաբերդ – Չորաթան ճանապարհը

 **Այգեձորում**

* Հիմնանորոգվելու է մշակույթի տունը
* Վերանորոգվելու և կահավորվելու է գյուղապետարանի շենքը
* Կառուցվելու է սպորտդպրոց
* Վերակառուցվելու է առողջության կենտրոնի շենքը
* Համալրվելու է գյուղատնտեսական տեխնիկան

 **Պառավաքարում**

* Կառուցվելու է ջրագիծ
* Տեղադրվելու է պոմպակայան և կառուցվելու է ոռոգման ներքին ցանց
* Կառուցվելու է ոռոգման ջրի ջրամբար
* Կառուցվելու է կոյուղու ցանց
* Կապիտալ վերանորոգվելու են ներքին ճանապարհները

 **Վերին Կարմիրաղբյուրում**

* Կառուցվելու է Վերին Կարմիրաղբյուր-Միափոր խմելու ջրագիծը
* Սալիկապատվելու կամ ասֆալտապատվելու են ներբնակավայրային 1,5 կմ ճանապարհահատվածը
* Հին մանկապարտեզի շենքի տարածքում կառուցվելու է հանդիսությունների սրահ
* Վերանորոգվելու է մշակույթի տան դահլիճը
* Վերանորոգվելու են ծածկերի տանիքները

 **Մովսեսում**

* Խճապատվելու են ներբնակավայրային ճանապարհները
* Անցկացվելու է փողոցների ցերեկային լուսավորություն
* Բարեկարգվելու են խմելու ջրի ակունքները
* Կառուցվելու են գլխավոր ճանապարհի հենապատերը
* Կառուցվելու է ջրամատակարարման ցանցը
* Բարեկարգվելու են հանդամիջյան ճանապարհները
* Վերանորոգվելու է գյուղի 2 թաղամասերն իրար կապող կամուրջը
* Վերանորոգվելու է գյուղապետարանի շենքը
* Ապահովվելու են ,,Ղալաշի,, քարի անվտանգությունը

 **Տավուշում**

* Սալիկապատվելու և ասֆալտապատվելու են ներբնակավայրային ճանապարհները
* Վերանորոգվելու է ոռոգման համակարգը
* Վերակառուցվելու է փողոցային լուսավորության համակարգը
* Համալրվելու է գյուղատնտեսական տեխնիկան
* Վերանորոգվելու է գյուղապետարանի շենքը

 **Նորաշենում**

* Հարթեցվելու և խճապատվելու են ներբնակավայրային ճանապարհները
* Բարեկարգվելու են Հանդավիջյան ճանապարհները
* Կառուցվելու է մանկապարտեզի նոր շենքը
* Վերանորոգվելու է գյուղը սնուցող խմելու ջրի 25-30 կմ հատվածը
* Կապիտալ վերանորոգվելու է ,,Սար,, ջրագիծը
* Համալրվելու է գյուղատնտեսական տեխնիկան
* Կապիտալ վերանորոգվելու է 1,5 կմ ոռոգման ջրատար

 **Նավուրում**

* Վերանորոգվելու է խմելու ջրի ցանցը
* Ավարտին է հասցվելու համայնքային կենտրոնի (մշակույթի տուն) շինարարությունը
* Ասֆալտապատվելու է գլխավոր ճանապարհի 1,5 կմ հատվածը
* Սալիկապատվելու է ներբնակավայրային ճանապարհների 600 մ հատվածը
* Կառուցվելու է հանդիսությունների սրահ
* 3 կմ-ով ավելացվելու է գիշերային լուսավորության ցանցը

 **Չինարիում**

* Ոռոգման ջրագծի 500մ խողովակաշարը փոխարինվելու է նորով
* Կատարվելու է խմելու ջրի հորատում
* Կառուցվելու է պոմպակայան
* Իրականացվելու է ճանապարհների սալիկապատում և ասֆալտապատում
* Կառուցվելու է ցերեկային լուսավորության ցանց

 **Վերին Ծաղկավանում**

* Հիմնանորոգվելու է համայնքային կենտրոնը
* Կառուցվելու են կոյուղագծեր և սելավատարներ
* Բարեկարգվելու և խճապատվելու է ,,Դալիգդաշ,, տանող ճանապարհը
* Սալիկապատվելու է ներբնակավայրային ճանապարհի 1 կմ հատվածը
* 2 կմ-ով ընդլայնվելու է փողոցային լուսավորության համակարգը

 **Ներքին Կարմիրաղբյուրում**

* Կառուցվելու է գիշերային լուսավորության 2,8 կմ համակարգ
* Կառուցվելու է ջրահեռացման 1 կմ համակարգ
* Ներհամայնքային ճանապարհները սալիկապատվելու են

 **Չորաթանում**

* Կառուցվելու է խմելու ջրագիծ
* Կառուցվելու է ոռոգման ներքին ցանց
* Հիմնանորոգվելու են ներբնակավայրային և հանդամիջյան ճանապարհները
* Հիմնանորոգվելու է մշակույթի տան դահլիճը
* Համալրվելու է գյուղատնտեսական տեխնիկան

 **Վարագավանում**

* Ասֆալտապատվելու են ներհամայնքային ճանապարհները
* Կառուցվելու է ջրահեռացման համակարգը
* Հիմնանորոգվելու է ներհամայնքային ցանցը
* Կառուցվելու է ,,Վարագա ջուր,,գետի գետափնյա տարածքի գյուղատնտեսական հողերի

ոռոգման համակարգը

* Վերանորոգման միջոցով ավելացնելու ենք խմելու ջրի մատակարարումները

 **Չինչինում**

* Ասֆալտապատվելու է բնակավայր մտնող ճանապարհի 10կմ հատվածը
* Գիշերային լուսավորությունն ընդլայնվելու է լեդ համակարգով
* Կառուցվելու է մանկական խաղահրապարակ
* Հիմնովին վերանորոգվելու է գյուղի կենտրոնական հուշարձանն ու տարածքը
* Բարեկարգվելու են 5 հուշաղբյուրներ
* Վերջնական լուծում է ստանալու ջրի մատակարարման խնդիրը
* Վերանորոգվելու է համայնքային կենտրոնն ուկառուցվելու են սանհանգույցներ

 **Այգեպարում**

* Հիմնանորոգվելու է մշակույթի տունը
* Հիմնանորոգվելու է գյուղապետարանի շենքը
* Վերանորոգվելու է գյուղ մտնող ճանապարհի հենապատերը
* Վերանորոգվելու է և նոր գույքով համալրվելու է հացատունը
* Կառուցվելու է նոր պուրակ

 **Իծաքարում**

* Սալիկապատվելու է ներբնակավայրային ճանապարհների 300մ հատվածը
* Վերանորոգվելու և կահավորվելու է հանդիսությունների սրահը
* Կառուցվելու է 100 մ երկարությամբ հենապատ
* Կառուցվելու է կոյուղագիծ

 **3.1.2 Բնակկոմունալ և շրջակա միջավայրի պահպանություն**

 Համայնքի վարչական տարածքում չկան աղակալած, հողմնահարված, հողատարած, ճահճացած, ողողված հողեր: Համայնքում աշխատում է <<Հայանտառ>> ՊՈԱԿ–ի Արծվաբերդի մասնաճյուղը, որը բնապահպանական կազմակերպություն է, ունի 92 աշխատող, որից 23-ը կին են:Համայնքն առկա է 17693,14 հա արոտավայր: Համայնքի տարածքում և համայնքի վարչական սահմաններից դուրս գտնվող արոտավայրերի /ենթալպյան գոտի/ արդյունավետ օգտագործումը նպաստում է էկոլոգիապես մաքուր անասնապահական մթերքների արտադրության աճին: Հեռագնա արոտավայրերում կան անասունների ջրման 15 կետեր, որոնք գտնվում են սանիտարական բավարար վիճակում: Համայնքում աղբահանությունն իրականացվում է 3 աղբատար կամազի, ԳԱԶ-53 ինքնաթափի, ՄՏԶ բելառուս տրակտորի և ԶԻԼ-433362 միջոցով: Համայնքում տարեկան գոյանում է 1766,2 տ կամ մոտ 39250մ3 կոշտ կենցաղային թափոն: Նախապես կազմված գրաֆիկի համաձայն համայնքում կատարվում է աղբահանություն: Բերդ համայնքի կանաչապատ տարածքը կազմում է 40989,33 հա: Զգացվում է կանաչապատ տարածքները խնամելու և պահպանելու անհրաժեշտություն:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

* Կանաչապատ տարածքների խնամք և պահպանություն:
* Ջրահեռացման համակարգի բարեկարգում, սելավատարների կառուցում:
* Կոյուղու ներքին ցանցի հիմնովին նորոգում Բերդ քաղաքի Խաչատրյան, Նալբանդյան, Սասունցի Դավիթ, Թումանյան, Դավիթ Անհաղթ,Սահյան, Սարյան փողոցներում:
* Ոռոգման ցանցի իրականացում 120 հեկտար հողերի ոռոգման համար:
* Գերեզմանատների տարածքների բարեկարգում:

**3.1.3 Գյուղատնտեսություն**

 Գյուղատնտեսության առաջատար ճյուղը հացահատիկային մշակաբույսերի մշակությունն է: Բերդ համայնքի վարչական տարածքը՝ 78528․27 հեկտար է. այդ թվում՝ համայնքային սեփականության հողերը կազմում են 14288․32 հա, գյուղատնտեսական նշանակության հողեր՝ 31622․96 հեկտար, արտադրական նշանակության հողեր՝ 217․71 հեկտար, բնակարանային ֆոնդի հողեր՝ 2469․0 հեկտար, հանգստի գոտիներ՝ 62․17 հեկտար, պետական սեփականության հողերը՝ 54799․51 հա, ընտանիքների կողմից սեփականաշնորհմանը մասնակցած՝1487, մեկ հողաբաժնի չափը 0.13/1․4 հա: Բարեխառն կլիման, լեռնաանտառային և լեռնամարգագետնային գոտիները բարենպաստ պայմաններ են ստեղծում խոշոր և մանր եղջերավոր անասնապահության, ինչպես նաև խոզաբուծության զարգացման համար: Խոշոր և մանր եղջերավոր անասունների քանակը 10129 է: Համայնքում արտադրվում է կաթ, միս, բուրդ, ձու և մեղր: Վերջին տարիներին աճել է բնակչության հետաքրքրությունը մեղվաբուծության և թռչնաբուծության նկատմամբ: Ներկայումս համայնքում հաշվվում է 4742 մեղվաընտանիք և 54327 ընտանի թռչուն: Համայնքի տարածքում հողատարածքները հարմար են հացահատիկային և շարահերկ կուլտուրաների մշակության, խաղողագործության և պտղաբուծության համար: 2022թ. համայնքում արտադրվել է 5855․2 տոննա խաղող, 217․7 տ կարտոֆիլ, 4300․3 տ հացահատիկ, 193․9 տ հատիկընդեղեն և 2776․5 տ պտուղ,հատապտուղ։

**Հիմնախնդիրներ**

* Կանոնակարգել հողերի ընթացիկ հաշվառման և ամենամյա հողային հաշվեկշռի կազմման աշխատանքներ:
* Իրականացնել հողերի ընթացիկ հաշվառում:
* Վերահսկողություն իրականցնել համայանքային գույքի պահպանման և օգտագործման գործընթացի վրա:
* Վերահսկողություն սահմանել գյուղատնտեսական հողերի նպատակային օգտագործման համար

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

* Նոր գյուղտեխնիկայի ձեռքբերում:
* Խաղողի այգիների ընդլայնում և նոր տնկիների տեղադրում:
* Նոր սորտի սերմացու/կարտոֆիլ, հացահատիկ, եգիպտացորեն/ ձեռքբերում և անմշակ հողատարածքների մշակում:
* Մաքրման և կաթնամթերքների ընդունման կետերի ստեղծում:
* Ոռոգման ցանցի արդիականացում։
* Հարմարավետ շուկայի կառուցում գյուղացու բերքը իրացնելու նպատակով:

**3.1.4 Արտաքին լուսավորություն**

 Բերդ համայնքում գործում է շուրջ 200 կմ արտաքին լուսավորության համակարգ․2022 թվականին լուսավորվել են Բերդ համայնքի Պառավաքար, Մովսես, Այգեձոր, Չինարի, Չորաթան և Այգեպար բնակավայրերի փողոցները՝ մոտ 40 կմ:

 **Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

* Արտաքին լուսավորության ցանցի վերանորոգում:
* Արտաքին լուսավորության ցանցի տեխնիկական վերազինում, էներգոխնայողական լուսատուների և այլ ժամանակակից մեթոդների ներդրում:
* Վերակառուցվելու է Բերդ-Տավուշ լուսավորության համակարգը:
* Անցկացվելու է Մովսես գյուղի ցերեկային լուսավորությանը:

 **3.1.5 Տրանսպորտ և ճանապարհային տնտեսություն**

 Բերդ համայնքով անցնում է հանրապետական նշանակության Հ-36 Իջևան-Նավուր-Բերդ-Այգեպար 67.5կմ երկարությամբ ճանապարհը: Հանրապետական նշանակության մեկ այլ Այգեհովիտ-Պառավաքար-Այգեպար Հ-37 ճանապարհը կազմում է Հ-36-ի շարունակությունը: Համայնքի կառուցապատման ուրվագիծը խառնիճաղանչ է: Համայնքի միջբնակավայրային ճանապարհները հիմնականում ասֆալտապատ են, իսկ ներբնակավայրային ճանապարհները (բացառությամբ Վերին Կարմիրաղբյուր, Այգեձոր և Այգեպար բնակավայրերի) հիմնականում ենթակա են բարեկարգման: Համայնքում ունենք տուֆով և բազալտով սալիկապատված փողոցներ: Համայնքային ենթակայության կամուրջները 8-ն են, որից 1-ը կիսակառույց է, 1-ը` վթարային: Համայնքի տարածքում տեղակայված են ճանապարհային երթևեկության նշաններ, 2 խաչմերուկներում` լուսացույցեր: Համայնքի տարածքում գործում են 1 տաքսի ծառայություն: Ճանապարհները նորմալ վիճակում պահելու անհրաժեշտ նախապայմանը նորոգման և պահպանման մշտական աշխատանքների իրականացումն է։

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

* Բերդ համայնքի փողոցներիկապիտալ վերանորոգում, հիմնանորոգում, բարեկարգում:
* Փողոցների փոսալցման և հարթեցման աշխատանքներ:
* Համայնքի ծանրաբեռնված փողոցների թեթևացում:
* Տավուշ գետի անավարտ կամրջի շինարարություն:
* Տավուշ գետի /գործող/ կամրջի վերանորոգում:
* Համայանքի փողոցների հենապատերի վերականգնում:
* Համայնքի փողոցների մայթերի բարեկարգում և սալիկապատում:
* Համայնքի դաշտամիջային ճանապարհների բարեկարգում:
* Տուֆով և բազալտով ճանապարհների վերանորոգում:
* Հարմարավետ թեքահարթակներով կանգառների կառուցում:

 **3.1.6 Կրթության, Մշակույթի, Սպորտի և երիտասարդության
հետ տարվող աշխատանքներ**

 Բերդ համայնքում գործում են 5 հիմնական դպրոցներ, 15 միջնակարգ, 1 ավագ դպրոց, և 1 քոլեջ: Դպրոցների շենքերը ջեռուցվում են: Վերջին տարիներին հարստացվել է դպրոցների գույքային բազան: Նախադպրոցական դաստիարակությունն իրականացվում է 17 մանկապարտեզների միջոցով: Համայնքի երաժշտական դպրոցը տեղավորված է նորակառույց տիպային շենքում: Դպրոցում գործում են դաշնամուրի, քանոնի, շվիի, դհոլի, ջութակի և ձայնի մշակման բաժիններ: Մշակույթի տանը գործում են պարի, երգի, մանկական թատերական խմբակներ: Մշակույթի տան նյութատեխնիկական բազան աղքատ է:Քաղաքային գրադարանում կա 75000 կտոր գիրք: Գրադարանի գրքային ֆոնդը վերջին տարիներին հարստացել է մշակույթի նախարարությունից, մարզային գրադարանից ստացված գրքերով և անհատական նվիրատվություններով: Քաղաքի մարզադպրոց են հաճախում 298 պատանիներ և աղջիկներ, որոնք մարզվում են բասկետբոլի, վոլեյբոլի, սեղանի թենիսի, ըմբշամարտի, ֆուտբոլի, <<Ու-Շու>>-ի խմբակներում: Մարզադպրոցը սպորտային միջոցառումների կազմակերպման կենտրոն է:Դպրոցի նյութատեխնիկական բազան բավարար է: Համայնքի արվեստի դպրոցում գործում են գունանկարի, գծանկարի, կոմպոզիցիայի, քանդակագործության և ասեղնագործության բաժիններ:

 Համայնքում առկա են տեղական ինքնակառավարմանը հասարակության մասնակցությունն ապահովող քաղաքական և հասարակական կառույցներ. կուսակցությունների տարածքային կազմակերպություններ՝ իրենց երիտասարդական խմբերով և այլ հասարակական կազմակերպություններ:

**Հիմնախնդիրներ**

• Բնակչության մեջ արմատավորված չէ ֆիզիկական կուլտուրան և առողջ ապրելակերպը:

•Բարելավել մշակույթի և սպորտի օջախների նյութատեխնիկական բազան, նպաստել մշակույթի և սպորտի զարգացմանը:

•Ստեղծել բավարար պայմաններ երեխաների, երիտասարդների և համայնքի բնակչության ֆիզիկական դաստիարակության համար:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

• Գնել Մեջլումյանի անվան մարզադպրոցի համար մարզական գույքի ձեռքբերում:

•Գնել Մեջլումյանի անվան մարզադպրոցի և Ժիրայր Անանյանի անվան մշակույթի տան շենքերի ջեռուցման համակարգի իրականացում և վերանորոգում:

•Ֆուտբոլի մարզադաշտերի կառուցում:

 **3.1.7 Առևտուր և սպասարկում**

 Բերդ համայնքի տարածքում առևտրի, հասարակական սննդի և սպասարկման ոլորտի օբյեկտների

ընդհանուր թիվը կազմում է 301, այդ թվում

հասարակական սննդի առևտրի սրահներ- 277

բենզինի լցակայան – 8

գազի լիցքավորման կետեր – 4

հանրային սննդի օբյեկտներ – 9

գյուղատնտեսական արտադրանքի շուկա – 0

գյուղատնտեսական վերամշակման շուկա-3

**Հիմնախնդիրներ**

• Բավարար հսկողություն չի իրականացվում վաճառվող ապրանքների որակի, ժամկետանց ու խոտան ապրանքների վաճառքի արգելման ուղղությամբ:

• Չկա հսկողություն կենցաղային ծառայությունների ոլորտում:

•Կանոնակարգված չէ բացօթյա առևտուրը, բացօթյա հանրային սննդի և բացօթյա կենցաղային ծառայությունների գործունեությունը, շրջիկ առևտրի կետերի միջոցով իրականացվող վաճառքը, ձմերուկի, սեխի, գործարանային փաթեթավորմամբ պաղպաղակի, զովացուցիչ ջրերի բացօթյա վաճառքը:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

•Առևտրի և ծառայությունների ոլորտի օրենսդրական դաշտի կատարելագործման նպատակով առաջարկությունների ներկայացում, այդ թվում՝ առևտրի, հանրային սննդի և սպասարկման ոլորտում գործունեության լրացուցիչ կանոնների և պայմանների մշակում:

•Շաբաթ, կիրակի և տոնական օրերին գյուղատնտեսական արտադրանքի, սպառողական ապրանքների շուկաների, տոնավաճառների կազմակերպում:

•Համայնքի տարբեր մասերում գյուղատնտեսական մթերքների նոր շուկաների կազմակերպում:

•Գյուղատնտեսական մթերքների մեծածախ առևտրի և կենդանի անասունների շուկաների կազմակերպում:

• Բացօթյա ապօրինի առևտրի արգելում:

**3.1.8 Արտաքին կապեր և տուրիզմ**  Նախատեսվում է ընդլայնել քույր և գործընկեր քաղաքների ցանկը, որոնց հետ համագործակցության

գերակա ուղղությունները լինելու են տուրիզմի զարգացումը և համատեղ ձեռնարարկատիրական

ծրագրերը: Անհրաժեշտ է մշակել ծրագրեր նոր գործընկերներ գտնելու և արդյունավետ փոխհամագործակցություն հաստատելու համար` հատկապես Բերդ համայնքի ներդրումային դաշտն

ընդլայնելու և նոր ֆինանսական միջոցներ ներգրավելու համար։

**Հիմնախնդիրներ**

 •Դոնոր կազմակերպությունների մոտ Բերդ համայնքի նկատմամաբ հետաքրքրության բացակայություն:

•Արտաքին ներդրողների համար նպաստավոր պայմանների բացակայություն:

• Տեղեկատվության ոչ բավարար ապահովում:

 **Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

* Բերդ համայնքի պատմությանը, մշակույթին և սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը վերաբերող տեղեկատվության ներկայացում:
* Բերդ համայնքում սեմինարների, կլոր սեղանների և այլ ձևաչափերի հանդիպումների կազմակերպում և անցկացում:
* Բերդ համայնքում օտարերկրյա ներդրումների ներգրավում:
* Բերդ համայնքում պատմամշակութային վայրերը տեղորոշող ցուցանակների տեղադրում:

**3.1.9 Առողջապահական հաստատություններ**

Համայնքում գործում է  <<Բերդի բժշկական կենտրոն>> ՓԲԸ-ն, որը ունի նորովի վերանորոգված պոլիկլինիկակա և ինֆեկցիոն մասնաշենքերը: Այն հագեցած է նորագույն տեխնիկայով, ունի ախտորոշիչ ծառայությունների և ինտենսիվ թերապիայի բաժանմունք: Համայնքում գործում են նաև 1 հոսպիտալ, մասնագիտացված արտահիվանդանոցային բժշկական 1 ախտորոշիչ կենտրոն, ստոմատոլոգիական բժշկական օգնություն իրականացնող 10 կենտրոն, և թվով 11 դեղատներ:

 **3.2 Հանրապետական և մարզային ծրագրեր**

 **Քաղաքաշինության ոլորտում**

 Քաղաքաշինական ոլորտում թույլտվությունների ստացման էլեկտրոնային համակարգի ամբողջական գործարկումը: 2023-2027 թվականների ընթացքում հանրապետության բնակավայրերին գլխավոր հատակագծերով ապահովելու խնդրի ամբողջական լուծումը:

 **Սպորտի և երիտասարդության ոլորտում**

 Տարածքային համաչափ զարգացման համատեքստում երիտասարդական ծրագրերի էական ավելացում մարզերում, ինչպես նաև երիտասարդության հիմնախնդիրների լուծման գործընթացներում մարզային երիտասարդների ներգրավվածության մակարդակի բարձրացում: Ներդրումային ծրագրերի ֆինանսավորման աջակցության նպատակով պետության կողմից ներդրումային ֆոնդի ձևավորում՝ հետագայում պետություն-մասնավոր հատված համագործակցությամբ գործող ֆոնդ ունենալու տեսլականով:

**3.3 Միջհամանքային ծրագրեր**

 Երևան քաղաքի վարչական շրջանների, ինչպես նաև հարակից համայնքների հետ նախատեսվում է իրականացնել հետևյալ ծրագրերը՝

•համագործակցող կողմերի փոխադարձ այցերի կազմակերպում,

• փորձի փոխանակում,

• տեխնիկական, նյութական աջակցության ցուցաբերում,

• մարզամշակութային ծրագրերի ու միջոցառումների իրականացում:

**3.4 Այլ ծրագրեր և միջոցառումներ**

 Բերդ համայնքում(Բերդ քաղաք, Պառավաքար, Չորաթան, Արծվաբերդ) «Տավուշ տեքստիլ»ն իրականացնում է ձեռնոցների արտադրություն, որտեղ կա 700 աշխատատեղ:

Բերդ համայնքում լայն կիրառություն ունի Երևանի կոնյակի գործարանի Բերդի մասնաճյուղը: Այն ընդունում է գրեթե ողջ տարածաշրջանի բերքը և մթերում:

Այգեձոր բնակավայրում գործում է<<Էկո գարդեն>> պահածոների գործարանը, որը ընդունում, մշակում և պահածոյացնում է տարբեր մրգեր:

Չինարի բնակավայրում գործում է չրի 2 արտադրամաս և ևս 2-ը գտնվում են ընթացքի մեջ:

Տավուշ բնակավայրում լայն գործունեություն է ծավալում << Դարման թեյ>> առողջարար թեյերի

 արտադրամասը: Գործում է նաև ծխախոտի չորանոցը:

Նորաշեն բնակավայրում գործում է <<Տավշո հատիկ>> հատիկընդեղենի գործարանը:

**4. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ, ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆ ԵՎ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ**

|  |
| --- |
| 4.1 Համայնքի 2022-2023թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2024-2027թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը(հազար ՀՀ դրամ):  |
| **ՄՈՒՏՔԵՐԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2022թ փաստ.** | **2022 նախ** | **2023 փաստ** | **2023 նախ.** | **2024 կանխ** | **2025 կանխ** | **2026 կանխ** | **2027 կանխ** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| ´Úàôæºî²ÚÆÜ Øàôîøºð ÀÜ¸²ØºÜÀ(1+2+3) | 2161118,4 | 1277250,0 |  | 1238127,0 | 1300000,0 | 1400000,0 | 1450000,0 | 1500000,0 |
| ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ  | 2161118,4 | 1277250,0 |  | 1238127,0 | 1300000.0 | 1400000.0 | 1450000.0 | 1500000.0 |
| 1.ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 Գույքային հարկեր անշարժ գույքից  | 48135,4 | 58000,0 |  | 61000,0 | 63000.0 | 70000.0 | 75000.0 | 80000.0 |
|  Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների համար | 44586,1 | 49443,8 |  | 53000,0 | 54500.0 | 60000.0 | 65000.0 | 70000.0 |
| Հողի հարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող հողի համար | 3549,3 | 8556,2 |  | 8000,0 | 9000.0 | 12000.0 | 14000.0 | 16000.0 |
|  1.2 Գույքային հարկեր այլ գույքից այդ թվում` | 119002,9 | 105000,0 |  | 120000,0 | 130000.0 | 140000.0 | 145000.0 | 150000.0 |
| Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 119002,9 | 105000,0 |  | 120000,0 | 130000.0 | 140000.0 | 145000.0 | 150000.0 |
| 1.3 Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ այդ թվում` | 5996,9 | 4800,0 |  | 6200,0 | 6500.0 | 8000.0 | 8500.0 | 9000.0 |
| Տեղական տուրքեր  | 5996,9 | 4800,0 |  | 6200,0 | 6500.0 | 7000.0 | 7500.0 | 8000.0 |
| 1.4 Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ այդ թվում` | 4538,2 | 5000,0 |  | 5000,0 | 5500.0 | 6000.0 | 6250.0 | 6500.0 |
| **ՊԵՏԱԿԱՆ ՏՈՒՐՔ** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ (տող 1210 + տող 1220 + տող 1230 + տող 1240 + տող 1250 + տող 1260) այդ թվում` | 1875161,8 | 1003050,0 |  | 934525,2 | 934525.2 | 1050000.0 | 1075000.0 | 1100000.0 |
| 2.5 Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ` ստացված կառավարման այլ մակարդակներից (տող 1251 + տող 1254 + տող 1257 + տող 1258) որից` | 1875161,8 | 1003050,0 |  | 934525,2 | 934525.2 | 1050000.0 | 1075000.0 | 1100000.0 |
| ա) Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 984550,1 | 984550,1 |  | 916025,0 | 916025.0 | 1000000.0 | 1000000.0 | 1025000.0 |
| բ) Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ (տող 1255 + տող 1256) այդ թվում` | 15231,9 | 15231,9 |  | 15231,9  |  15231.9 |  25000.0 |  30000.0 |  30000.0 |
| գ) Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 3764,2 | 3268,3 |  | 3268,3 | 3268.3 | 25000.0 | 45000.0 | 45000.0 |
|  2.6 Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ` ստացված կառավարման այլ մակարդակներից (տող 1261 + տող 1262) այդ թվում` | 0 | 0  |   | 0  |  0 |  0 |   |   |
| ա) Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 871615,6 | 0  |   | 0  |  0 |  0 |   |   |
| 3. ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (տող 1310 + տող 1320 + տող 1330 + տող 1340 + տող 1350 + տող 1360 + տող 1370 + տող 1380 + տող 1390) այդ թվում` | 0 | 0 |  | 0 | 0 | 0 |  |  |
| 3.3 Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ (տող 1331 + տող 1332 + տող 1333 + տող 1334) այդ թվում` | 17438,5 | 18499,0 |  | 18501,8 | 19500.0 | 21000.0 | 21500.0 | 22000.0 |
| Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ  | 8677,4 | 9000,0 |  | 9638,7 | 10000.0 | 11000.0 | 12000.0 | 13000.0 |
| Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | 6762,1 | 7500 |  | 6864,1 | 7300.0 | 8000.0 | 8500.0 | 9000.0 |
|  Պետության կողմից տեղական ինքնակառավարման մարմիններին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | 1999,0 | 1999,0 |  | 1999,0 | 1999.0 | 1999.0 | 1999.0 | 1999.0 |
| 3.5 Վարչական գանձումներ (տող 1351 + տող 1352) այդ թվում` | 72155,3 | 63000,0 |  | 71900,0 | 75000.0 | 78000.0 | 80000.0 | 82000.0 |
|  Տեղական վճարներ | 65249,5 | 60000,0 |  | 66900,0 | 70000.0 | 71000.0 | 72000.0 | 73000.0 |
| Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ  |  6905,8 | 3000,0 |   | 5000,0 | 5000.0 | 7000.0 | 80000.0 | 9000.0 |
| 3.9 Այլ եկամուտներ (տող 1391 + տող 1392 + տող 1393) այդ թվում` | 16579,6 | 19000,0 |  | 19000,0 | 19000.0 | 22000.0 | 24000.0 | 25000.0 |
| Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված` համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ | 16579,6 | 19000,0 |  | 19000,0 | 19000.0 | 22000.0 | 24000.0 | 25000.0 |
| ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (տող6110+տող6120+տող6130)  | 0 | 0 |  | 0 |  |  |  |  |
| ՀՈՂԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ | 0 | 0 |  | 0 |  |  |  |  |

**5. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ**

 Համայնքի կայուն զարգացումն ապահովող միջոցառումների մշակման և իրատեսական արդյունքների թիրախավորման համար անհրաժեշտ է գնահատել համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերը, արտաքին միջավայրի կողմից ընձեռնված հնարավորությունները և սպատնալիքները՝ կատարել վերլուծություն:

 **5.1 Համայնքի ուժեղ կողմերը**

•Համայնքը ունի անասնապահության զարգացման համար հարուստ բնական կերային բազա:

•Հասարակական կազմակերպությունների լայն սպեկտրի առկայությունը:

•Փոքր և միջին բիզնեսում բնակչության ներգրավվածությունը:

 **5.2 Համայնքի թույլ կողմերը**

•գործազրկության բարձր մակարդակը եւ աշխատատեղերի պակասը,

• արտագաղթը, հատկապես երիտասարդների միգրացիան,

•կոմունիկացիոն ենթակառուցվածքների ոչ բարվոք վիճակը, մասնավորապես խմելու ջրացանցի մասնակի եւ կոյուղացանցի վատթար վիճակը,

• բնակարանի կարիք ունեցող երտասարդ ընտանիքների մեծ թիվը,

• բազմաբնակարան շենքերի տանիքների, մուտքերի վատթար վիճակը,

• հյուրընկալման եւ սպասարկման ծառայությունների ցածր որակը,

•համայնքի անբարեկարգ վիճակը՝ անբավար լուսավորություն, աղբահանում, մայթերի անանցանելիություն, ճանաչողական ցուցանակների բացակայություն,

•ճանապարհային երթեւեկության նշանների մասնակի բացակայություն, երթեւեկության անվերահսկելիություն,

• բիզնես ոլորտի համար ոչ բարենպաստ քաղաքականությունը:

**5.3 Համայնքի հնարավորությունները**

 •Աշխատուժի առկայություն:

•Վերջին տարիներին համայնքային կյանքի վրա բարերար ազդեցություն է ունեցել տուրիստների հոսքը քաղաք ու տարածաշրջան եւ այն զարգանալու միտում ունի:

•Գյուղմթերքների վերամշակման փոքր արտադրությունների ընդլայնման հնարավորությունը:
•Համայնքը հարուստ է բնության գեղատեսիլ վայրերով, պատմամշակույթային հուշարձաններով, տուրիզմի զարգացման մեծ հնարավորություն ունի:

**5.4 Համայնքին վտանգ սպառնացող փոփոխությունները**

 • Համայնքը գտնվում է ՀՀ հյուսիս-արևելյան հատվածում, հեռու է մայրաքաղաքից, մարզկենտրոնից, սահմանամերձ է:
• Բնական տարերային աղետների հնարավոր պատճառած վնասներ (երկրաշարժ, հեղեղումներ, սողանքների առաջացում):

• Գործազրկության մակարդակի աճ:

• Բնակֆոնդի վիճակի վատթարացում:

• Արտագաղթ

• Համայնքում հեղեղների ժամանակ գետերի վարարումը առափնյա հենապատերի բացակայության պատճառով վտանգում են համայնքը:

 **5.5 Վերլուծություն**

 Սույն վերլուծությունը ներկայացնում է համայնքում առկա ենթակառուցվածքների, ռեսուրսների, տնտեսական և սոցիալական տարբեր ոլորտների ուժեղ և թույլ կողմերը, հնարավորություններն ու ռիսկերը: Այն նպատակ է հետապնդրում վերհանել առկա հիմնական խնդիրներն ու գնահատել համայնքի զարգացման հնարավորություններն ու ուղղությունները:

**5.6 Ռազմավարություն և տեսլական**

 Ռազմավարությունը՝ ապահովել Բերդ համայնքի սոցիալ-տնտեսական աճը, համայնքը դարձնել միջազգային տուրիզմի և էկոտուրիզմի զարգացման կենտրոն: Համայնքում որակյալ ծառայությունների մատուցման ապահովում համայնքի բնակչությանը և զբոսաշրջիկներին, ինչպես նաև ապահովել համայնքի բնականոն զարգացումը և աջակցել նոր աշխատատեղերի բացմանը: Խթանել համայնքի գիտատեխնիկական զարգացմանը, Բերդ համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և ներդրումների համար մրցունակ:

 **6. ՀԶԾ ՀԵՌԱՀԱՐ ՆՊԱՏԱԿԻ,ՄԻՋԱՆԿՅԱԼ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ԵՎ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻՆ ՀԱՍՆԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ**

 **6.1 Համայնքի զարգացման ծրագրի հիմնական նպատակներ**

•Բարելավել համայնքի ֆինանսական դրությունը` իրականացնելով ոչ հարկային եկամուտների, տեղական տուրքերի ու վճարների սահմանման եւ գանձման արդյունավետ քաղաքականություն:

•Ըստ ամենայնի խթանել ձեռներեցությունը` այն սերտորեն կապելով համայնքի տնտեսական զարգացման հետ:

•Պահպանել քաղաքի ճարտարապետության արդի ոճը, բացառել ինքնակամ շինարարությունը և հողազավթումները:

•Բարելավել կրթական և մշակութային ոլորտի գործունեությունը` մշտապես հարստացնելով նրանց նյութատեխնիկական բազան:

• Շարունակել համայնքի բարեկարգման և կանաչապատման աշխատանքները:

• Իրականացնել սոցիալական տարաբնույթ ծրագրեր:

•Համայնքային տարբեր շահագրգիռ խմբերի, դոնոր կազմակերպությունների, հասարակական և բարեգործական կազմակերպությունների, անհատների ներգրավմամբ ու նախաձեռնություններով իրականացնել բարեփոխումներ` նպաստելով համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը:

**6.2 Բերդ համայնքի զարգացման 2023 – 2027 թվականների
 գործողությունների սահմանում**

 Բերդ համայնքի զարգացման 2023- 2027թվականների գերակա ուղղություններն են`

• համայնքի դրական վարկանիշի ձևավորումը և հետևողական բարձրացումը.

•համայնքային կառավարման համակարգի բարեփոխումները և տեղական ինքնակառավարման արդյունավետության ապահովումը.

•տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից հանրային իրավահարաբերությունների ոլորտում իրականացվող վարչարարության արդյունավետ գործող համակարգի ներդրումը և իրականացումը` վարչարարության համար օրենքով սահմանված սկզբունքներին համապատասխան.

 •համայնքային ծառայողների մասնագիտական գիտելիքների և աշխատանքային ունակությունների հետևողական կատարելագործումը, վերջիններիս որակավորման և գործունեության արդյունավետության էական բարձրացումը.

 •տնտեսական գործունեության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը.

•հարմարավետ տրանսպորտային ենթակառուցվածքի ապահովումը և ուղևորատար տրանսպորտի զարգացման արդիական ռազմավարության ներդրումը.

• որակյալ, մատչելի և հարմարավետ նախադպրոցական հաստատությունների համակարգի կայացումը.

• համայնքապետարանի կողմից բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների պարզեցումը և որակի էական բարձրացումը հասարակության հետ մշտական (հետադարձ) կապի ապահովումով՝ ներառյալ ներկայացված դիմումի ընթացքի վերաբերյալ ինտերնատային կապի միջոցով մշտական տեղեկացվածության հնարավորությունը.

•բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր օգտագործման և բակային տարածքների բարեկարգման միջոցառումների շարունակականությունը.

•աղբահանության, սանմաքրման, կանաչապատման և բարեկարգման, ինչպես նաև բազմաբնակարան շենքերի կառավարման ոլորտներում իրական բարեփոխումների ծրագրերի արդյունավետ իրականացումը.

•համայնքի եկամուտների հավաքագրման և տնօրինման արդյունավետության ու թափանցիկության ապահովումը.

•հասարակության մշակութային մակարդակի բարձրացումը և ազգային մշակութային ավանդույթների պահպանումը.

• մշակութային ժառանգության պահպանման համար նպաստավոր պայմանների ստեղծումը.

• քաղաքաշինական ոլորտում գործարար ակտիվության համար բարենպաստ միջավայրի ձևավորումը.

• միջազգային կապերի ընդլայնումը,

• զբոսաշրջության զարգացան համար նպասավոր պայմանների ստեղծումը.

• սպորտի զարգացման նպաստավոր պայմանների ստեղծումը

**6.3 Համայնքի զբոսաշրջային ռեսուրսներն ու ներուժը**

1. **Համայնքի ընդհանուր նկարագիրը** (առավելագույնը 1 էջ)

Բերդ համայնքը գտնվում է ՀՀ հյուսիս-արևելքում՝ Տավուշի մարզում:Համայնքը ունի մեկ քաղաքային(Բերդ քաղաք) և տասնվեց գյուղական բնակավայրեր:Բերդ համայնքում հաշվառված է 31479, Բերդ քաղաքում՝ 9429 բնակիչ: Համայնքի ամենաբարձր կետը Մուրղուզ լեռն է 2993 մետր:Բերդ համայնքը Ադրբեջանի հետ ունի 185 կմ սահման:Համայնքում հիմնականում զբաղվում են գյուղատնտեսությամբ և անասնապահությամբ: Խոշոր գործարանններից են «Տավուշ տեքստիլ **», «Էկո գարդեն արտադրական կորպորացիա»** ՍՊԸ\_Ն և Երևանի կոնյակի գործարանի Բերդի մասնաճյուղը: Բնակավայրերում գործունեություն են ծավալում նաև փոքր ձեռնարկություններ(թեյ,պահածոներ և այլն):

1. **Համայնքի զբոսաշրջության զարգացման հիմնական տեսակները**

**Համյանքը հարուստ է պատմամշակութային և տեսարժան վայրերով:**

1. **Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների վիճակագրություն**

Քանի որ չունենք տոմսային տնտեսություն ունեցող այցելավայրեր, հստակ թիվ չենք կարող նշել,սակայն հիմք ընդունելով հյուրանոցներ այցելությունների վիճակագրությունը՝ կարող ենք նշել, որ 2019-2023թթ այցելել է մոտ 7000 զբոսաշրջիկ):

1. **Զբոսաշրջային ենթակառուցվածքներ** (օդանավակայան, գնացք, ճոպանուղի և այլն)

Առկա չեն:

1. **Համայնքի զբոսաշրջային ռեսուրսներ**
2. **Բնական** (թվարկել)

Բնության հատուկ պահպանվող տարածքներ-Բերդի «Սորաններ**»** դենդրոպարկ, ջրվեժներ-Շառաչ(Բայղուշ), ջրամբարներ-Տավուշի,Ծիլի ծովի,Պառավաքարի, գետեր-Տավուշ, Խնձորուտ,Վարագաջուր(Հախում),քարանձավներ-համայնքի տարածքում կան քարանաձավներ,որոնք հատուկ անուն չունեն և լիարժեք ուսումնասիրված չեն:Բուսական և կենդանական աշխարհ-համայնքը հարուստ է տարբեր տեսակ կենդանական(արջեր,եղնիկներ,գայլեր,փորսուղներ և այլն) և բուսական(Սորաններ դենդրոպարկում աճում են թույա արևմտյան, եղևնի սովորական,եղևենի արծաթափայլ,գիհի վիրգինյան,տոսախ մշտադալար,մայրի հիմալայան,սոճի ղրիմյան և այլ տեսակներ) աշխարհով: Անտառները հարուստ են այլ ծառաթփատեսակներով:

1. **Նյութական մշակութային ժառանգություն** (թվարկել ամբողջական ցանկը)

Ունենք երկու գործող եկեղեցիներ Սուրբ Հովհաննես(ք.Բերդ) և Սուրբ Աստվածածին(գ.Մովսես):Նշանավոր պատմական վայրերից են Կապտավանքի(12րդ դար), Շխմուրադի(12-13րդ), Մայրիվանքի(13րդ դար) վանքերը և Խորանաշատի(13րդ դար),Վարագավանքի(14րդ դար) վանական համալիրները: Նշանավոր ամրոցներից է Տավուշ ամրոցը(Ցլիկ ամրամի Բերդ) 10րդ դարի սկիզբ,որի տարածքում իրականցվում են հնագիտական պեղումներ:Բերդ քաղաքում գործում է Բերդի պատմության և կենցաղի թանգարանը:

1. **Ոչ նյութական մշակութային ժառանգություն** (թվարկել)
2. Համայնքում գործում են գորգագործության,գոբելենի,կավագործության, ազգագրական պարի խմբակներ:

Բերդ համայնքում Վարդավառը նշվում է առանձնահատուկ եղանակով.կենսունակ են Վարդավառի ավանդույթները,ամենուր կազմակերպվում են խնջույքներ,տոնի նախորդ երեկոյան երեխաները խաչփնջեր են նետում հարևանների տները,հաջորդ առավոտյան գնում ծաղկափայը ստանալու:Տոնի առավոտյան երեխաները ճանապարհի բանուկ հատվածներում պարան են կապում և միայն նվերի դիմաց բացում ճանապարհը: Տոնի շրջանակում ընդունված է հյուրասիրել Բերդի տարածաշրջանին հատուկ ավանդական Սյալի:Անկախ եկեղեցական տոնացույցից Բերդ համայնքում Վարդավառը նշվում է հուլիսի 20\_ից հետո առաջին կիրակին:

1. **Սնունդ եւ խմիչք**

Մեծ տարածում ունի խաղողի գինին և տարբեր մրգերից պատրաստված օղիները:

 Բնորոշ ուտեստներից են կճախաշ,լոբծյավար,պնրաճիլ, տապակած վիլուկ(ավելուկ), քյաշկա,խոզի մսով պատրաստված ուտեստներ(սալդիսոն և այլն):

1. **Վերականգնողական**

Առկա չեն

1. **Ձմեռային**

Առկա չեն

1. **Արկածային**

Առկա չեն

 **Բերդ մշակույթի կենտրոն ՀԿ-ի նախաձեռնությամբ յուրաքանչյուր տարի ամռանը կազմակերպվում է շուրջ 50 կմ երկարությամբ հայրենագիտական քայլարշավ՝ երիտասարդնեի մասնակցությամբ ` դեպի Միափորի լեռնաշղթա:**

**Համայնքում կահավորված արահետներ չունենք,բայց կան անհատներ, ովքեր պարբերաբար կազմակերպում են քայլարշավներ:**

(քայլարշավային արահետներ՝ քանակ և կիլոմետրաժ, ժայռամագլցում, զիպ լայն, օդային և ջրային սպորտի տեսակներ և այլն )

1. **Փառատոներ եւ միջոցառումներ**

**Ամենամյա փառատոներից են Շամշադինի Մեղրի և հատապտուղների փառատոնը, Մովսեսի հացի տոն փառատոնը, Այգեձորի զուռնայի փառատոնը և այլն:**

1. **Նորարարական լուծումներով զբոսաշրջային պրոդուկտներ** (AR, VR և այլն)

 **Առկա չեն:**

**6․** **Գիշերակացի եւ սննդի օբյեկտների ընդհանուր քանակը**՝ ըստ տեսակների

 **Համայնքում գրանցված հյուրանոցներն են Ուտիքը(12 հյուր.համար), Արուսավան(14հյուր.համար) և Շանսը(6 հյուր.համար):Գրանցված հյուրատներն են Շենլիկը, Տնակը և Նորաշենը : Համայնքում գործում են նաև չգրանցված հյուրանոցներ և հյուրատներ: Սննդի օբեկտներից են՝ Կածարաթը, Օջախը, Ուտիքը և Շանսը:**

**7․ Ամենաայցելվող վայրերը** (10 վայր և նկարագրություն)

Խուզանի քար,Սորաններ դենդրոպարկ,Տավուշի թերակղզի,Վարագավանք,Տավուշ ամրոց,Այգեձոր Աղջիկ քար,Կապտավանք, Խորանաշատի վանական համալիր, Աղսու հանդամաս,Շխմուրադի վանք,

**8․ Համայնքին բնորոշ այլ առանձնահատկություններ** (որոնք նշված չեն)

**9․ Անուղղակի զբոսաշրջային նշանակության այլ օբյեկտներ** (օրինակ՝ TUMO, VTC, UWC college)

**Համայնքում գործում է մեկ Թումո տուփ:**

**10. Զբոսաշրջության զարգացմամբ զբաղվող կառույցներ եւ կազմակերպություններ**

**Չունենք:**

(միջազգային կազմակերպություններ, DMO, ինֆո կոնտրոն և այլն)

**11․ Զբոսաշրջության զարգացման հեռանկարներ**

1. Ճանապարհների վերանորոգում և նոր ժամանակակից հյուրանոցային ցանցի ստեղծում:

 **7. ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ՀԱՇՎԱՐԿ**

 **Համայնքի սեփականությունը համարվող շենքերի, շինությունների և հողամասերի
օտարման հնգամյա ծրագիր**

**Աղյուսակ 7.1**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Անվանումը**  | **Չափման միավոր** | **Քանակը** | **Օտարումը ըստ տարիներրի** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Հողամասեր /վարելահողեր/** | Հեկտար | 7.5 | 1.2 | 1.5 | 1.5 | 1.8 | 1.5 |
| 2 | **Շենք, շինություններ** | Հատ | 25 | 6 | 6 | 5 | 5 | 4 |

**Ծրագիր-1**

**«Բերդի Ժիրայր Անանյանի անվան մշակույթի տան ջեռուցում և վերանորոգում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1. Ծրագրի նպատակը – զարգացնել համայնքի մշակութային ենթակառույցները

2. Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – պատանիների և երիտասարդների ինտեգրում ժամանակակից աշխատաշուկային, համայնքի մշակութային կյանքի ակտիվացում, մշակույթի զարգացում, համայնքի պատմամշակութային արժեքների պահպանում

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները –համայնքի պատանի բնակիչներ և նրանց ծնողներ,

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) պետական բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ 15.000.000դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.2**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Բերդի Ժիրայր Անանյանի անվան մշակույթի տան ջեռուցում և վերանորոգում** | 15մլն | աշխատանքի ծավալ (%) |  0 |  30 |  50 |  20 |  \_ |  2024 |  2026 |

**Ծրագիր-2**

 **«Բերդի Գնել Մեջլումյանի անվան մանկապանատեկան մարզադպրոցի ջեռուցում և
 վերանորոգում, գույքի ձեռք բերում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1. Ծրագրի նպատակը – ստեղծել մարզումային լավ պայմաններ

2.Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – մարզական ցուցանիշների բարձրացում, մարզադպրոցներում պատանիների և երիտասարդների ներգրավվածության աճ, առողջ ապրելակերպ

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) պետական բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ 8.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.3**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Բերդի Գնել Մեջլումյանի անվան մանկապանատեկան մարզադպրոցի ջեռուցում և վերանորոգում, գույքի ձեռք բերում** | 8մլն | աշխատանքի ծավալ (%) |  70 |  30 |   |   |  |  2023 |  2024 |

 **Ծրագիր-3**

 **«Բերդի Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հիմնանորոգում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1. Ծրագրի նպատակը – զարգացնել համայնքի ենթակառույցները

2.Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – շահագործման ժամկետի երկարացում

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) պետական բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ 120.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.4**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Բերդի Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հիմնանորոգում** | 120մլն | աշխատանքի ծավալ (%) |  - |  - |  10 |  90 | - |  2025 |  2027 |

**Ծրագիր-4**

 **«Բերդի Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հարևանությամբ
 արտաքին սանհանգույցի կառուցում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1. Ծրագրի նպատակը – զարգացնել համայնքի սպասարկման ենթակառուցվածքները

2. Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – համայնքի սանիտարական վիճակի բարելավում, հարմարավետ միջավայր, զբոսաշրջության խթանում

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ, հյուրեր, զբոսաշրջիկներ

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) այլ՝մասնավոր ներդրում 2.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.5**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Բերդի Լևոն Բեկի 10 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հարևանությամբ արտաքին սանհանգույցի կառուցում** | 2մլն | աշխատանքի ծավալ (%) |  - |  100 |  - |  - | - |  2024 |  2024 |

**Ծրագիր-5**

 **«Ճանապարհների և փողոցների բարեկարգում,վերականգնում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

Փողոցաշինության ծրագիրը կազմվել է՝ ելնելով հետևյալ առաջնահերթություններից՝

* Ճանապարհների ասֆալտապատում
* Ասֆալտապատ ճանապարհների փոսային նորոգում
* Փողոցների սալահատակում,խճապատում
* Մայթերի սալիկապատում
* Ջրահեռացման և սելավատարների իրականացում:

1. Ծրագրի նպատակը – ստեղծել նոր որակի քաղաքային միջավայր

2. Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – հարմարավետ և անվտանգ տեղաշարժի ապահովում, զբոսաշրջության գրավչության ավելացում

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) համայնքային բյուջե,պետական բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ՝ - 55.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.9**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Ճանապարհների և փողոցների բարեկարգում** | 40մլն | աշխատանքի ծավալ (%) | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |  2023 | 2027 |
| 2 | **Դաշտամիջային ճանապարհների բարեկարգում հարթեցում** | 15մլն | աշխատանքի ծավալ (%) | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |  2023 | 2027 |

 **Ծրագիր-6**

**«Բերդի Նալբանդյան, Սասունցի Դավիթ, Թումանյան, Դավիթ Անհաղթ,
Սահյան, Սարյան փողոցների լուսավորության անցկացում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1.Ծրագրի նպատակը – բարելավել փողոցների տեսանելիության վիճակը

2. Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները – լուսավորված փողոցների առկայություն,

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) համայնքային բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ՝ – 20.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.10**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Արտաքին լուսավորության ցանցի անցկացում**  | 20մլն | աշխատանքի ծավալ (%) | 0 | 100 | 0 | 0 | 0 |  2024 |  2024 |

 **Ծրագիր-7**

**«Գյուղտեխնիկայի ձեռք բերում»**

(Ոլորտային կապիտալ ծրագրի անվանում)

1. Ծրագրի նպատակը – ստեղծել գյուղատնտեսության լավ պայմաններ

2.Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները –գյուղատնտեսության ցուցանիշների բարձրացում,

3. Ծրագրի հիմնական շահառուները – համայնքի բնակիչներ

4. Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները

ա) համանքային ներդրում, դոնոր կազմակերպություններ 8.000.000 դրամ

5. Ոլորտային կապիտալ ծրագրի ամփոփագիր

**Աղյուսակ 7.13**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N | **Ոլորտային կապիտալ ծրագրի բաղադրիչ**  | **Բաղադրիչի մոտավոր արժեք**  | **Ցուցանիշներ** | **Թիրախային արժեքներ** | **Սկիզբ** | **Ավարտ** |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
|  1 | **Գյուղտեխնիկայի ձեռք բերում** | 8մլն | աշխատանքի ծավալ (%) |  0 |  0 |  100 |  0 | 0 |  2025 |  2025 |

**8. ՀԶԾ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱԶՄՈՒՄ**

**8.1ՀԶԾ-ի վերաբերյալ իրազեկում**

ՀԶԾ-ի իրականացումը Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերը և միջոցառումներն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են համապատասխան եկամուտներ և ծախսեր: Համայնքի ղեկավարը կազմակերպում և անցկացնում է ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության աշխատանքային քննարկումներ: Համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության լրամշակված նախագիծը և դրան կից փաստաթղթերը ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և որոշման կայացմանը: ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության նախագծի կազմման, քննարկման և որոշման կայացման վերաբերյալ ընթացակարգերը նույնությամբ վերաբերում են նաև ՀԶԾ-ի իրականացման հնգամյա հաշվետվության նախագծի կազմմանը, քննարկմանը և որոշման կայացմանը: ՀԶԾ-ի վերանայումը հիմնվելով ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և/կամ համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները կներկայացնի համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը: Համայնքի ավագանու անդամների առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշումն ընդունվում է միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով: ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով:

**8.2ՀԶԾ-ի իրականացում**

 Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը և միջոցառումները) համայնքի գալիք տարիների բյուջեների կատարմանը։ ՀԶԾ-ի վերահսկողությունն ապահովում է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի ամբողջական իրականացումը, ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործումն առաջադրված խնդիրները կատարելու, ակնկալվող արդյունքները ձեռք բերելու և սահմանված նպատակներին հասնելու համար, ծրագրերի պաշտպանվածությունը սխալներից ու ձախողումներից, ժամանակին ու ճշգրիտ տեղեկատվության ստացումը ՏԻՄ-երի ավելի հիմնավորված որոշումների կայացման համար:

 8.3 **ՀԶԾ-ի մոնիթորինգ**

ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶԾ և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի և կողմից կիսամյակը մեկ անգամ։ ՀԶԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների: ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգի արդյունքները փաստաթղթի տեսքով ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն կներկայացնի համայնքի ղեկավարին, վերջինս էլ օրենքով սահմանված կարգով այն կներկայացնի համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

**8.4 ՀԶԾ-ի գնահատում**

ՀԶԾ-ի գնահատումը ենթադրում է՝

 • ՀԶԾ-ի մշակման, քննարկման և իրականացման ընթացակարգերի հստակ պահպանում,

 • ոլորտային ծրագրերով առաջադրված խնդիրների կատարման արդյունքների ստուգում,

 • ոլորտային ծրագրերի պահանջներից շեղումների պարզաբանում և պատճառների բացահայտում,

 • ՀԶԾ-ի ծրագրերի իրականացումից ստացված արդյունքների ամփոփում և համադրում ծրագրերի նպատակների, միջոցառումների և նախատեսված արդյունքների հետ:

ՀԶԾ-ի վերահսկողության արդյունքները ներկայացվում են համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն: ՀԶԾ-ի տարեկան և հնգամյա գնահատումը ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա գնահատումը կատարում են համատեղ ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն ՝ հիմնվելով ՀԶԾ-ի կիսամյակային մոնիթորինգների արդյունքների վրա:

 ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և նախատեսված աշխատանքների կատարման ցուցանիշների գնահատման ձևանմուշը բերված է

|  |
| --- |
| **Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր** |
| (Ծրագրի անվանումը) |
| ( \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ թվական) |
| **Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ** | **Ցուցանիշի ելակետային արժեք (t)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (t)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (t)** | **Ցուցանիշի կատարողական (t)** | **Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը** | **Ցուցանիշի ստացման աղբյուր** | **Ցուցանիշի ստացման մեթոդ** |
| **Կիսամյակա յին** | **Տարեկան** |

**9.ՏՐԱՄԱԲԱՆԱԿԱՆ ՀԵՆՔ**

**Եզրափակում**

Բերդ համայնքի սույն զարգացման ծրագիրը իրականացվելու է համայնքի ՏԻՄ-երի, աշխատակազմի, համայնքային ենթակայության կազմակերպությունների կողմից՝ համայնքի կազմակերպությունների և խմբերի, բնակիչների մասնակցությամբ: Համայնքի 2023-2027թթ. ՀԶԾ-ն ամբողջական ծավալով իրականացնելու հարցը մեծապես կախված կլինի համայնքի առաջիկա հինգ տարիների բյուջեներում նախատեսվող մուտքերի (հատկապես՝ սեփական) փաստացի կատարման մակարդակից, ինչպես նաև դրանց խնայողաբար ու արդյունավետ ծախսումից: ՀԶԾ-ի իրականացումը պայմանավորված կլինի նաև այն բանից, թե համայնքի ՏԻՄ-երին ինչքանով կհաջողվի նպատակային և արդյունավետ համագործակցություն ծավալել ՀՀ պետական կառավարման համապատասխան մարմինների (հատկապես՝ ՀՀ Տավուշի մարզպետարանի), ՀՀ-ում (մասնավորապես՝ ՀՀ Տավուշի մարզում) գործող միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների և խմբերի, գործարարների հետ՝ համայնքային տնտեսությունում ապահովելու ՀԶԾ-ով պլանավորված ներդրումները և միջոցները: